

Referat til Bestyrelsesmøde i Morsø Forsyning samt datterselskaber.

Sted Strandparken 19, Nykøbing Mors. Mødelokale Klosterbugten
Tidspunkt Fredag, 19. juni 2026, kl. 10:00

Bestyrelsesmedlemmer Søren Goul, SOGO
Michael Skytte Møller, MSM
Peter Lillebæk, PEL
Anette Svindborg, AVS
Niels Kr Østergaard, NKOS
John Christiansen, JC
Christian Lyndrup, CHL
Morten Linnemann Madsen
Louise Kvist
Lars Holm

Øvrige deltagere

Bemærkninger Johannes Kristensen deltager i pkt. 2.

Jane Aggerholm deltager i pkt. 3 og 4.

Fraværende
Afbud Niels Kr Østergaard, NKOS, Christian Lyndrup, CHL

Mødet slut Kl. 12:00

Dagsordenpunkter

Dagsordenpunkter	2
1. Godkendelse af dagsorden åben	3
2. Budgetopfølgning Q1 åben	3
3. Sagen er lukket	4
4. Sagen er lukket	5
5. Status på strategi 2026 åben	5
6. Orientering om DANVA's årsmøde og generalforsamling åben	7
7. Sagen er lukket	7
8. Restancer åben	8
9. Orientering fra forsyningen åben	9
10. Bestyrelsesinput (Et fast punkt fremadrettet) åben	12
11. Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø åben	12
12. Eventuel åben	13
13. Underskriftsark åben	13

1. Godkendelse af dagsorden åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes godkende den fremlagte dagsorden

Sagsbeskrivelse

Bestyrelsen bedes godkende den fremlagte dagsorden

Økonomisk konsekvens

Ingen

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Bestyrelsen godkendte den fremlagte dagsorden.

2. Budgetopfølgning Q1 åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Kvartalsregnskabet forelægges for bestyrelsen til gennemgang. Efter eventuel drøftelse af afvigelser og øvrige bemærkninger, bedes bestyrelsen beslutte om der findes anledning til tiltag/anmærkninger.

Sagsbeskrivelse

Der er vedhæftet kvartalsregnskab for 1. kvartal 2026 med budgetsammenligning og to års sammenligningstal. Ligeledes er der vedhæftet statusrapport med anlægsbudgetopfølgning og bemærkninger til kvartalsregnskab og anlægssager.

Udover den i regnskabet viste likviditet har selskaberne lånebeløb vedr. 2025, der kan trækkes på; der er byggelån vedr. 2026, der kan trækkes på, og endelig er der aftale med pengeinstitut om kredit.

Bilag:

[Kvartalsregnskab Q1 2026.pdf](#)
[statusrapport Q1 2026.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Bestyrelsen fik forelagt kvartalsregnskabet og godkendte dette uden yderligere bemærkninger. I den forbindelse blev det samtidig godkendt at der overføres kr. 600.000 fra øvrigt ledningsarbejde til etablering af distriksmålere.

3. Sagen er lukket

4. Sagen er lukket

5. Status på strategi 2026 åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Den tidligere strategi (Strategi 2024) har haft sit klare tyngdepunkt på forsyningens kerneopgave:

- stabil drift,
- økonomisk ansvarlighed,
- effektivisering og høj forsyningssikkerhed

alt sammen med udgangspunkt i ejerstrategiens rammer og forventninger.

Strategien har samtidig haft fokus på samarbejde, bæredygtighed og udvikling, og har været med til at skabe et solidt fundament for både drift og organisation.

Vi har valgt at bygge ovenpå nuværende strategi, da retningen er relevant og nødvendig, men mere et udtryk for de bundne kerneopgaver.

Der er nu et behov for i højere grad at flytte fokus fra de strukturelle og driftsmæssige rammer til, hvordan vi arbejder sammen om at løse opgaven i praksis.

Det betyder et øget fokus på:

- fælles adfærd og samarbejde på tværs
- tydeligere prioritering og ansvar i opgaveløsningen
- en stærkere professionel platform i daglig ledelse og koordinering

Med andre ord: fra primært at sikre hvad vi skal levere – til i højere grad også at styrke hvordan vi gør det i fællesskab.

Vi står over for et nødvendigt løft af både vores kultur og vores professionelle platform. Erfaringerne – også fra det igangværende arbejde – peger på, at vi kun lykkes, hvis indsatsen bliver konkret, genkendelig i hverdagen og forankret hos alle medarbejdere – ikke kun formuleret på strategisk niveau.

Kort beskrivelse af temadag for ansatte

Der gennemføres en temadag for alle medarbejdere med fokus på at styrke samarbejde, kultur og fælles retning i organisationen.

Dagen er bygget op som en aktiv proces, hvor medarbejderne:

- drøfter den nuværende samarbejdskultur og konkrete erfaringer fra hverdagen
- arbejder med ønsket adfærd og retning
- bidrager med idéer til konkrete mål og handlinger

Formålet er at sikre, at alle bliver hørt og involveret – og at der skabes et fælles grundlag for, hvad vi skal fastholde, udvikle og ændre fremadrettet.

Temadagen fungerer dermed som afsæt for et mere målrettet og praksisnært arbejde med kultur og professionel platform på tværs af organisationen.

Den professionelle platform er det, der binder struktur og kultur sammen i hverdagen. Strukturen giver klare rammer for opgaver, ansvar og systemer, mens kulturen handler om, hvordan vi samarbejder og kommunikerer. Den professionelle platforms værdi opstår, når disse to omsættes til en fælles praksis – hvor vi ikke kun ved, hvad vi skal gøre, men også hvordan vi arbejder sammen om det.

Det betyder, at opgaverne løses ensartet, samarbejdet fungerer på tværs, og der er en fælles forståelse af “sådan gør vi her” – procedurer der sikrer en ensartet sagsbehandling.

Den professionelle platform er således fundamentet for, hvordan vi omsætter vores struktur og kultur til konkret handling i hverdagen. Den sikrer, at klare rammer for ansvar, opgaver og systemer går hånd i hånd med en ensartet måde at samarbejde og kommunikere på.

Helt lav praktisk betyder det, at vi arbejder efter fælles standarder/procedurer, tager ansvar for helheden og har en tydelig og konsekvent tilgang på tværs af organisationen. Det er her, vi går fra gode intentioner til en fælles, professionel praksis, som kan genkendes i hele organisationen.

I denne situation er det altafgørende, at der udøves nærværende ledelse, da arbejdet med kultur og en professionel platform ikke kan implementeres gennem beslutninger alene – det kræver synlig ledelse i hverdagen.

Når forventninger til samarbejde og adfærd skal ændres og ensrettes, er det lederne, der:

- omsætter retningen til konkret praksis i de daglige prioriteringer
- følger op på, om aftaler faktisk efterleves
- griber ind, når adfærd ikke understøtter den ønskede retning

Uden nærværende ledelse vil der hurtigt opstå forskellige lokale fortolkninger, og indsatsen vil miste kraft.

Omvendt skaber tydelig og tilgængelig ledelse:

- tryghed i organisationen om, hvad der forventes
- ensartethed på tværs
- fremdrift i de nødvendige ændringer

Simpelt sagt: Ved nærværende ledelse, bliver den professionelle platform reel – og ikke blot en fælles ambition.

Ud fra temadagen forventes det, at der identificeres en række centrale fokuspunkter for en videre udvikling af *Morsø Forsyning version 2*, med særligt fokus på kultur, professionalisme og ledelse.

Disse fokuspunkter vil danne grundlag for nedsættelse af en arbejdsgruppe, som får til opgave at udarbejde et mere konkret oplæg til et strategiudkast.

Strategiudkastet forelægges efterfølgende bestyrelsen til drøftelse og videre prioritering

Økonomisk konsekvens

Det forventes, at der skal bruges ca. 50.000-70.000 kr. på hjælp til afholdelse af temadag, resten er intern tid.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

6. Orientering om DANVA's årsmøde og generalforsamling åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Formandskabet ved John Christiansen og Søren Goul samt den daglige ledelse repræsenteret ved Louise, Lars og Morten deltog i DANVAs årsmøde 2026 i Aarhus.

Årsmødet var præget af et højt fagligt niveau og en aktiv inddragelse af deltagerne, hvor der over to dage blev arbejdet intensivt med en række centrale og strategisk vigtige nøgleemner for vandsektoren. Fokus var blandt andet rettet mod samfundsudfordringer, fremtidige ambitioner samt udvikling af konkrete politiske anbefalinger og handlingstiltag.

Deltagerne indgik i tværgående arbejdsgrupper, hvor viden og erfaringer blev bragt i spil med henblik på at formulere konkrete initiativer, der kan iværksættes på kort sigt, samt at opstille langsigtede målsætninger for udviklingen inden for drikkevand, spildevand og klimatilpasning.

Årsmødet havde således et klart handlingsorienteret sigte, hvor der blev arbejdet mod at skabe en fælles retning og et styrket grundlag for sektorens videre udvikling – herunder bidrag til en samlet 100-års-erklæring for vandsektoren.

Deltagelsen vurderes samlet set som både udbytterig og relevant i forhold til ledelse og daglig drift, idet den har bidraget til øget indsigt i sektorens aktuelle udfordringer og muligheder samt styrket grundlag for det fremadrettede arbejde.

Bilag:

[DANVA Tak for jeres deltagelse i årsmødet - det videre arbejde.pdf](#)

[DANVA OPSAMLING 8.6.2026.pdf](#)

[RENT VAND TIL ALLE DE NÆSTE 100 ÅR 6.6.26.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning. Men ønsker næste gang at blive forelagt en økonomisk beregning for deltagelse.

7. Sagen er lukket

8. Restancer åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Status for tilgodehavende pr. 31. maj 2026 er som følger:

Status	31.05.2024	31.05.2025	31.05.2026
Ikke forfalden til betaling	754.998	749.466	1.363.683
Forfalden 0 – 30 dage	4.336	10.223	- 3.770
Forfalden 31 – 60 dage	210.285	2.783	35.032
Forfalden 61 – 90 dage	46	63.142	- 50.676
Over 91 dage	440.050	360.115	302.177
I alt forfalden til betaling	654.717	436.263	282.763
Tilgodehavender i alt	1.409.715	1.185.729	1.646.446

Økonomisk konsekvens

Restancerne pr. 31. maj 2026 viser et forfaldent tilgodehavende på 0,2 mio. kr., mod sidste års 0,4 mio.kr. Det bør bemærkes, at tilgodehavende, der ikke er forfalden, er ca. 600.000 kr højere end de to sidste år.

Tilgodehavende opgjort pr. selskab pr. 31. maj 2026:

Tilgodehavende - Forsyning	92.166,13
Tilgodehavende - Spildevand	1.446.324,79
Tilgodehavende - Vand	149.855,55
Tilgodehavende - Tømningsordning	16.820,17
Tilgodehavende - Varme	47.919,64
Afgifter opkrævet på vegne af kommune	5.619,47
Tilgodehavende kunder	- 112.258,85
I alt	1.646.446,90

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

9. Orientering fra forsyningen åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Morsø Forsyning:

Årets lønforhandlinger er afsluttet efter en god og konstruktiv dialog.

Vi har indgået en aftale med Teleboxen om at skifte fra IP Nordic. Vores vurdering er, at Teleboxen kan levere en bedre og mere tidssvarende udvikling af både app og telefoniløsning.

Derudover har vi ansat Heike som fast rengøringshjælp. Med denne løsning får vi flere timer til samme pris, samtidig med at vi har fået tilknyttet en meget dedikeret medarbejder.

Der arbejdes fortsat intensivt med vandsamarbejdet, særligt med henblik på at sikre mulighed for en prøveboring samt gennemføre mere detaljerede undersøgelser af andre egnede lokationer.

Vi har været og er fortsat repræsenteret i arbejdet i Kystvandrådet – senest i forbindelse med et kystvandrådsmøde. Det er vigtigt, at vi er til stede i disse fora, ikke blot for at følge udviklingen, men også for aktivt at bidrage med vores faglige tyngde og de data, vi som forsyning ligger inde med.

Vi er i gang med projekteringen af nedlægningen af Sundby Renseanlæg og etablering af ny trykledning til Nykøbing. Det er et vigtigt skridt fremad i forhold til vores løfte i den grønne trepart.

Det er virkelig flot at se, hvad vi kan flytte – ikke mindst når det gælder håndteringen af uvedkommende vand.

Derudover er der stort fokus på udarbejdelse af procedurebeskrivelser samt bedre udnyttelse af data. Vi har indgået en aftale med Solteq om etablering af en løsning i Power BI, som gør det muligt at analysere vandspild uden behov for manuelle udtræk og databehandling. Vi vurderer at potentialet er stort – og vi er godt på vej til at omsætte data til konkret værdi i hverdagen.

Vi har gennemført 3. aconto på varme og 2. aconto på vand og spildevand med en samlet fakturering på over 40 mio. kr. inkl. moms.

Der har været et møde med Morsø Kommune, om den videre proces i forhold til fjernvarmen i Nykøbing.

Det forventes, at der kommer en ny administrativ opgave i forhold til Erslev Vandværk.

Forventningen er, at vi pr. 1. januar 2027 overtager en del af deres administrative opgaver.

En pludselig presbold i hverdagen var, at vores aftager af spildevandsslam ændrede vilkår for bortskaffelse af slam, som følge af ny regulering og usikkerhed i markedet. Det kan medføre væsentligt højere omkostninger – potentielt en merudgift på over 2-4 mio. kr. årligt. Der arbejdes derfor både med akutte løsninger og langsigtede samarbejder om nye, robuste håndteringsformer. (se nærmere det specifikke punkt)

Vi er af skat blevet gjort opmærksom på, at når en fliskedel er over 1000 kw er den omfattet af NOX afgift på 60 øre pr. GJ. Det har ingen her været klar over, men nu har vi meddelt skat et tal for varmeproduktion på fliskedlen, og vi skal så betale en samlet afgift på ca. kr. 24.000.

Vi har erklæret os enige i beløbets opgørelse og betaler den straks den er modtaget. Skat lægger rutinemæssigt renter på også.

Og så sender skattemedarbejderen sagen videre til ansvarsvurdering. Vi forventer ikke, at sagen giver anledning til bøde.

Der arbejdes på et jordbaseret solcelleanlæg til Østre Strand renseanlæg. Der er en undersøgelse i gang i forhold til Kystdirektoratet, der arealet er omfattet af strandbeskyttelseslinien. Solcellerne skal placeres på stativ på terræn med maksimal højde 2,5 m., samlet areal ca. 40m x 60m. Installeret effekt ca. 150 kWp med tilhørende batteripakke på 500 kWh.

Morsø Spildevand:

Ledningsnettet:

Vi er på nuværende tidspunkt ved at have disponeret budgettet for ledningsrenoveringer i 2026. Det må dog forventes, at der kan opstå behov for yderligere midler til håndtering af uforudsete udgifter, som efterfølgende vil blive forelagt bestyrelsen til godkendelse.

Aktivitetsniveauet er i øjeblikket højt. Der pågår arbejde flere steder på øen, herunder håndtering af ledningsbrud, renoveringer samt opsporing af uvedkommende vand.

Arbejdet med uvedkommende vand pågår løbende, som tidligere nævnt, og der identificeres og frakobles i videst muligt omfang, hvor det er muligt.

Der er samtidig god fremdrift i opsætningen af flowmålere på bygværker rundt på øen.

Arbejdet på Drosselvej er afsluttet med strømpeforing, hvilket har forlænget ledningernes levetid væsentligt. I Dødishullet pågår strømpeforing, og der foretages samtidig opgravning de steder på stikledningerne, hvor andre metoder ikke er tilstrækkelige.

Strækningen fra Østermøllevej til Blåbærvej under A26 forventes strømpeforet efter sommerferien.

På Nørrebro, forbi genbrugspladsen, gennemføres strømpeforing omtrent samtidigt med projektet på Østermøllevej. Begge projekter er særdeles kritiske, da ledningerne er i meget dårlig stand.

Pumpestationer:

God og stabil drift, med minimalt udkald og kørsel til disse i vagten.

Østre Strand Renseanlæg:

Her køres og renses godt, og der bliver foretaget små reparationer løbende.

Der er gennemført forsøg med polymer til slampresseren fra forskellige leverandører med henblik på at identificere den mest egnede type til anlægget. Formålet er at optimere processen og opnå et så højt tørstofindhold i slammet som muligt.

Karby Renseanlæg:

Anlægget er i stabil drift og fungerer tilfredsstillende, og alle renskrav overholdes. Der udføres løbende mindre reparationer og justeringer for at sikre optimal drift.

Der er igangsat installation af Hubgrade SRO-overvågning, tilsvarende løsningen på Østre Strand Renseanlæg. Dette indebærer, at vi får døgkontinuerlig online overvågning af processerne i Karby, hvor regulering sker automatisk.

Sundby Renseanlæg:

Anlægget er i stabil drift, men omkostninger til drift og renovering holdes dog på et minimum, idet anlægget efter planen forventes nedlagt inden for de næste 4,5 år.

Udløbsflowmåleren er defekt og kan ikke repareres. Der er derfor indkøbt en ny, som forventes leveret i uge 25. Flowmåleren udgør en væsentlig del af anlæggets drift, da den anvendes dagligt til indberetning samt til overvågning af de vandmængder, der reduceres i forbindelse med arbejdet med uvedkommende vand.

Morsø Vand:

Der er sat ny hegnslinje op efter nedtagning af det gamle trådhegn og fjernelse af træer. Nyt græs er sået inden for hegnet, så det afventer blot varme og sol, før området igen bliver pænt grønt.

Ledningsnettet:

Der planlægges og udføres løbende sektioneringer i de resterende områder i Nykøbing.

Der arbejdes aktuelt med opsporing af vandspild på ledningsnettet i området omkring Louisevej. I samme forbindelse udskiftes hovedventiler på udvalgte strækninger rundt på ledningsnettet.

Endvidere pågår arbejde ved Øster Allé, hvor hovedledninger forbindes med henblik på at opdele nettet i mindre sektioner og dermed styrke mulighederne for effektiv drift og fejlsøgning.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

10. Bestyrelsesinput (Et fast punkt fremadrettet) åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Punktet om bestyrelsesinput er indført for at sikre, at hele bestyrelsen får en aktiv og ligeværdig mulighed for at bidrage til dagsordenen. Formålet er at skabe rum for, at alle medlemmer kan bringe relevante emner, problemstillinger og idéer i spil, som de ønsker belyst eller drøftet.

Ved at have et fast punkt understøttes en mere åben og inkluderende proces, hvor bestyrelsen samlet set kan præge retningen for møderne og sikre, at væsentlige emner ikke overses. Dette bidrager til et stærkere beslutningsgrundlag og en øget fælles forankring i bestyrelsens arbejde.

Hvad forventer I – Hvad har I oplevet....

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning, men tilkendegav et ønske om øget budgettildeling med henblik på at undgå udskyldelse af projekter.

11. Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen fra UTM til efterretning.

12. Eventuel åben

Eventuelt

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026:

Der fremkom ingen bemærkninger under punktet eventuelt.

13. Underskriftsark åben

Underskriftsark tilhørende bestyrelsesmødereferat den 19. juni 2026

Dato John Christiansen

Dato Søren Goul

Dato Anette Svindborg

Dato Peter Lillebæk Jensen

Dato Niels Kristian Østergaard

Dato Christian Lyndrup

Dato Michael Skytte Møller

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 19. juni 2026: