

Referat til Bestyrelsesmøde i Morsø Forsyning samt datterselskaber.

Sted	Strandparken 19, Nykøbing Mors. Mødelokale Klosterbugten
Tidspunkt	Onsdag, 4. marts 2026, kl. 13:00
Bestyrelsesmedlemmer	Søren Goul, SOGO Michael Skytte Møller, MSM Peter Lillebæk, PEL Anette Svindborg, AVS Niels Kr Østergaard, NKOS John Christiansen, JC Christian Lyndrup, CHL Morten Linnemann Madsen Louise Kvist Lars Holm
Øvrige deltagere	
Bemærkninger	Johannes Kristensen deltager i punkterne 2,3 og 4.
Fraværende	
Afbud	Christian Lyndrup, CHL
Mødet slut	Kl. 15:38

Dagsordenpunkter

Dagsordenpunkter	2
1. Godkendelse af dagsorden åben	3
2. Valg af ny bank åben.....	3
3. Sagen er lukket	4
4. Sagen er lukket	4
5. Sagen er lukket	4
6. Sagen er lukket	4
7. Kontrakt med Sdr. Herreds Kraftvarmeværk åben	4
8. Orientering om aktindsigt åben.....	5
9. Årligt møde med ejer omkring ejerstrategi åben	6
10. Restancer åben	6
11. Orientering fra ledelsen, administrationen og driften åben.....	7
12. Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø åben	10
13. Eventuel åben	11
14. Underskriftsark åben	11

1. Godkendelse af dagsorden åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes godkende den fremlagte dagsorden.

Sagsbeskrivelse

Bestyrelsen bedes godkende den fremlagte dagsorden.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Bestyrelsen godkendte den fremlagte dagsorden.

2. Valg af ny bank åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

I henhold til orienteringspunkt fra bestyrelsesmødet den 17. december 2025, har vi inviteret tre SIFI banker til at give tilbud på bankforretninger. Det bunder ikke i utilfredshed med nuværende bank, men er et almindeligt led i at konkurrenceudsætte vores samhandel og dokumentere, at vores bankforretning er på markedsmæssige vilkår.

Vi har nu modtaget tre tilbud, der alle er bedre end vores nuværende aftale. I vurderingen og valg af bankforretning har følgende parametre været behandlet, indlånsrente, udlånsrente, gebyrer og omkostninger samt øvrige betingelser, herunder kaution og sikkerhedsstillelser.

Hvad angår gebyromkostninger, lånerente og sikkerhedsstillelser er de tre tilbud på linje med hinanden, men på det for os mest afgørende parameter, indlånsrenten, har vi det klart bedste tilbud fra Jyske Bank, og derfor har vi meddelt at vi ønsker bankskifte til Jyske Bank, med forventelig effekt fra ultimo marts måned.

Økonomisk konsekvens

Der forventes en merrenteindtægt på mindst 100.000 kr.

Derudover vil der være et mindre merforbrug af interne timer til implementering af den nye bankforbindelse mm.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

3. Sagen er lukket

4. Sagen er lukket

5. Sagen er lukket

6. Sagen er lukket

7. Kontrakt med Sdr. Herreds Kraftvarmeværk åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Der indstilles, at bestyrelsen tiltræder fortsættelsen af samarbejdet mellem Morsø Forsyning A/S og Sdr. Herreds Kraftvarmeværk A.m.b.a. gennem indgåelse af den fremlagte *Administrations- og samarbejdsaftale*.

Sagsbeskrivelse

Aftalen regulerer, at Morsø Forsyning fortsat varetager en række administrative opgaver for Sdr. Herreds Kraftvarmeværk, herunder bl.a. fakturering, regnskabsføring, kundeservice og momsindberetning, jf. de specificerede opgaver i aftalens bilag.

Aftalen viderefører og formaliserer det eksisterende samarbejde mellem parterne og fastlægger vilkår for vederlag, kommunikation, ansvar samt opsigelsesvarsler.

Bestyrelsen anmodes om at godkende:

1. At Morsø Forsyning A/S fortsætter samarbejdet med Sdr. Herreds Kraftvarmeværker A.m.b.a. på de vilkår, der er beskrevet i den fremlagte aftale.
2. At direktionen bemyndiges til at underskrive aftalen på selskabets vegne og foretage eventuelle mindre redaktionelle tilpasninger.

Bilag:

[Administrationsaftale udkast - Sdr. Herreds.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Bestyrelsen godkendte, at Morsø Forsyning A/S fortsætter samarbejdet med Sdr. Herreds Kraftvarmeværk A.m.b.a på de vilkår, der er beskrevet i det fremlagte udkast til samarbejdsaftale.

Derudover bemyndigede bestyrelsen direktøren til at underskrive aftalen på selskabets vegne og foretage eventuelle mindre redaktionelle tilpasninger.

8. Orientering om aktindsigt åben

Orienteringspunkt

Administrationen oplever i indeværende kvartal en markant stigning i antallet af anmodninger om aktindsigt. Særligt de seneste 2–3 måneder har budt på flere sager, hvor omfanget af de ønskede materialeudleveringer samt den juridiske kompleksitet væsentligt overstiger tidligere niveauer. Tendensen vurderes at have både operationelle og økonomiske konsekvenser for organisationen.

Konsekvenser for organisationen

Den øgede mængde og kompleksitet af aktindsigtsanmodninger medfører:

- Betydeligt øget tidsforbrug i administrationen til indsamling, gennemgang, juridisk vurdering og koordinering af materialer på tværs af fagområder.
- Merudgifter til ekstern juridisk bistand, særligt i sager hvor vurderinger om undtagelser, persondataretlige hensyn og fortolkning af offentlighedsloven forudsætter specialiseret rådgivning.
- Ressourcepres, hvilket i perioder påvirker både normal drift og de generelle sagsbehandlingstider.

Stigningen i anmodninger falder inden for en bredere tendens, hvor offentlighedens og interessegruppers forventninger til transparens er stigende. Dette ændrer ikke administrationens forpligtelser, men har en direkte indvirkning på organisationens kapacitet.

Administrationens arbejde med aktindsigt fortsætter i fuld overensstemmelse med gældende lovgivning, herunder offentlighedsloven, forvaltningsloven og databeskyttelsesforordningen. Der arbejdes løbende på:

- Ensartet og korrekt praksis for vurdering af undtagelser.
- Kvalitetssikring af processerne.
- Effektiv koordinering på tværs af enhederne.

Administrationens foreløbige vurdering er, at eventuelle forslag til fremadrettede tiltag – herunder ressourcejusteringer – vil blive forelagt bestyrelsen, hvis udviklingen fortsætter eller intensiveres.

Økonomisk konsekvens

Der er en enkelt sag, hvor juridisk bistand har medført udgifter på 22.000 kr. indtil videre. Derudover er der også en anden uafsluttet sag om aktindsigt vedr. udbud, hvor der også må påregnes en stor økonomisk udgift og stort internt tidsforbrug.

Det er erfaret fra andre forsyninger, at de også oplever en lignende tendens til flere aktindsigter og dermed et større arbejdspress samt en større økonomisk belastning.

Det må derfor forventes, at der i kommende budgetoplæg vil være afsat flere midler til denne type arbejdsopgaver.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

9. Årligt møde med ejer omkring ejerstrategi åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bør beslutte, at bestyrelsens formandskab kontakter Morsø Kommune om udkast til plan for revidering af ejerstrategi.

Sagsbeskrivelse

(Uddrag af ejerstrategi)

Morsø Kommune ønsker med denne strategi at fremme en udvikling i Morsø Forsyning, der støtter op om Kommunens målsætning om, at Mors får de bedst mulige vækst- og livsbetingelser med henblik på fortsat at være en bæredygtig og selvstændig kommune. Med udgangspunkt i målsætningen skal Morsø Forsynings udvikling, gavne og styrke øen som helhed under hensyntagen til blandt andet kunder, miljø og økonomi.

Revision af ejerstrategi

Morsø Kommunes ejerstrategi for Morsø Forsyning revideres hvert fjerde år, hvilket vil sige i første år af en valgperiode. Det kunne være et ønske at ejerstrategien først revideres efter kommunevalget. Ejerstrategien vil også være et vigtigt redskab til formuleringen af forsyningens næste strategi.

Bilag:

[Ejerstrategi-2019.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Bestyrelsen besluttede, at formandsskabet tager kontakt til Morsø Kommune om planen for revidering af ejerstrategien.

10. Restancer åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Status for tilgodehavende pr. 20. februar 2026 er som følger:

Status	20.02.2024	20.02.2025	20.02.2026
Ikke forfalden til betaling	1.795.702	1.789.385	1.320.098
Forfalden 0 – 30 dage	826.748	1.236.876	1.175.826
Forfalden 31 – 60 dage	39.844	20.899	2.649
Forfalden 61 – 90 dage	18.483	- 7.021	- 5.067
Over 91 dage	322.881	294.421	373.430
I alt forfalden til betaling	1.207.956	1.545.175	1.546.838

Tilgodehavender i alt	3.003.658	3.334.560	2.866.936
-----------------------	-----------	-----------	-----------

Økonomisk konsekvens

Restancerne pr. 20. februar 2026 viser et forfaldent tilgodehavende på 1,5 mio. kr., hvilket er det samme pr. 20. februar 2025.

Tilgodehavende opgjort pr. selskab pr. 20. februar 2026:

Tilgodehavende - Forsyning	104.342,78
Tilgodehavende - Spildevand	2.330.731,43
Tilgodehavende - Vand	371.673,22
Tilgodehavende - Tømningsordning	73.787,21
Tilgodehavende - Varme	33.757,38
Afgifter opkrævet på vegne af kommune	37.254,74
Tilgodehavende kunder	- 84.175,30
I alt	2.867.371,46

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

11. Orientering fra ledelsen, administrationen og driften åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Morsø Forsyning

- Ledelse og administration:

Arbejdet med årsaflysninger er nu afsluttet, og hovedparten af årets årsafregninger er udarbejdet. Der resterer aktuelt 71 årsafregninger, som primært omfatter forbrugssteder, hvor der skal foretages skønnet forbrug, samt sager der vedrører vandspild. Disse behandles løbende med henblik på snarlig afslutning.

Der er fortsat fokus på implementering af NIS2-reglerne, herunder de skærpede krav til it-sikkerhed og risikostyring. Arbejdet vurderes, at få indflydelse på både interne processer og eventuelle fremtidige systemanskaffelser. Parallelt hermed forberedes kommende udbud, herunder særligt udbud af rengøring, som skal gennemføres inden for de kommende måneder.

Der arbejdes aktuelt målrettet med arbejdsmiljøet, hvor både de fysiske, psykiske og organisatoriske forhold bliver gennemgået. Formålet er at sikre, at arbejdspladsen både lever op til gældende lovkrav og understøtter et trygt, sikkert og velfungerende arbejdsmiljø for alle medarbejdere.

Som en del af processen udarbejdes der en konkret handleplan, der strækker sig helt ned på den enkelte medarbejders niveau. Handleplanen skal tydeligt beskrive:

- hvilke indsatser der skal gennemføres,
- hvem der er ansvarlig for de enkelte tiltag,
- tidsfrister og milepæle,
- samt opfølgning og dokumentation.

Dette skal sikre, at indsatserne ikke blot besluttet, men faktisk også bliver gennemført og at der skabes fuld transparens i forhold til ansvarsplacering og opfølgning.

Parallelt hermed er der igangsat en undersøgelse af vagtordningen, som skal give et overblik over belastning, arbejdsgange, bemanning og beredskab. Formålet er at vurdere, om den eksisterende ordning fortsat er hensigtsmæssig, eller om der er behov for ændringer, der både styrker driften og sikrer et mere bæredygtigt arbejdsmiljø.

Den daglige ledelse og formandskabet deltager i Danvas årsmøde den 21. og 22. maj 2026. Årsmødet byder på en række centrale temaer for vandsektoren, herunder generalforsamling, samfundsudfordringer for drikkevand, spildevand og klimatilpasning, samt udviklingen af politiske anbefalinger og fyrtårnsprojekter. Der arbejdes med langsigtede ambitioner for de næste 100 år, herunder hvordan sektoren kan bidrage til bæredygtighed, robusthed og grøn omstilling. Der gennemføres ekspertoplæg og gruppearbejde om konkrete handlinger, som branchen skal igangsætte her og nu, og resultaterne samles og overleveres til en politisk repræsentant. Årsmødet afsluttes med perspektiverende keynote og faglig afrunding.

Morsø Spildevand:

- Ledningsnettet:

Der er kørt tv-undersøgelse på Tingvej og Lærkevej. Dette gøres nu, da kommunen har planlagt nyt asfalt på disse to veje. Vi tilstræber altid at følge kommunens planer og tilpasse vores arbejde herefter. Da denne ændring imidlertid er opstået med meget kort varsel, er det ikke muligt for os at indarbejde projektet i den nuværende form, idet vores investeringsplan for 2026 allerede er godkendt.

For at kunne deltage i projektet vil det være nødvendigt at omprioritere og potentielt udtage andre planlagte projekter fra investeringsplanen. Det understreger vigtigheden af en tæt koordinering med kommunen, så vi i fællesskab kan sikre den bedst mulige planlægning.

Vores nuværende rørinstallationer er desuden markant nedslidte og bør udskiftes, hvilket udgør et større og nødvendigt anlægsprojekt. I denne sammenhæng er det vigtigt at køre tv på rørene, inden der kommer nyt slidlag på, så den nøjagtige tilstand på rørene kendes.

Der er ordret tv-undersøgelser af ledningsstræk til forundersøgelse for strømpeforing på følgende steder: Fåruplund, Blåbærvej og Nørrebro hen forbi genbrugspladsen.

Her viser det sig tydeligt, at der er behov for strømpeforing, hvilket skal udføres i 2026.

Frosten har været med til at begrænse ledningsbrud siden sidst. Frosten har nemlig bundet det øverste jordlag, så det ikke falder sammen.

Nogle kloakledninger i Nykøbing er blevet spulet, primært på grund af tør periode uden nedbør, hvor det har resulteret i tilstopninger. Problemet er, at rørene er meget slidte og ligger med minimum fald, derfor holdes papir og diverse tilbage i rørstrækninger.

Planlægning og opsætning af flowmålere på vores overløbsbygværker er i fuld gang. Vi har i forvejen et rigtig godt overblik over de forskellige steder og kan ret præcist oplyse, hvor meget der kan løbe ud. Flowmålerne sikrer, at der ikke er nogen form for tvivl i forbindelse med indberetningen, så vi kan dokumentere, at tallene er korrekte.

- **Uvedkommende vand**

Vi har sat kræfterne ind i Sundby, hvor der bliver kørt tv i de strækninger, hvor der løber store vandmængder. Der er fundet tre steder, som kræver opmærksomhed og efterfølgende opgravning. Så snart der er mandskab til rådighed, fylder vi dagen ud med undersøgelser.

- **Pumpestationer:**

Der mangler få renoveringer af styringer, som skal opsættes. Arbejdet gik i stå på grund af frosten og forventes genoptaget, når frosten har sluppet sit tag.

Planlægning af kommende rul af renoveringer af pumpestationer i 2026 er i fuld gang, og bliver startet op i foråret.

Ellers god og stabil drift.

- **Husstandspumper:**

Der er god drift på husstandspumpestationerne med den udskiftning og vedligehold, som måtte forventes efter alderen på de forskellige stationer.

Der bliver sløjftet og hjemtaget husstandspumpestationer på grund af nedbrydning af huse på landet. Disse pumpestationer bliver renoveret og genbrugt andre steder.

Renseanlæg:

- **Østerstrand renseanlæg**

Nutriox tanken er kommet på plads og afventer montering af pumpe og påfyldningsrør. Derudover er der udført service på indløbsriste, sandvasker, ristegodspresser og nødris.

- **Karby renseanlæg**

Her har det været nødvendigt at aflaste lidt, da mængderne af smeltevand og regn var større end anlægget kunne klare. Ellers er der god drift og rensning på anlægget.

- **Langtoftegård renseanlæg**

Der er etableret udvidet overvågning af renseanlægget med særligt fokus på håndtering af eventuelle strømsvigt og andre driftspåvirkninger. Formålet med tiltaget er at styrke det løbende tilsyn og samtidig

reducere behovet for fysiske køreture til anlægget. Den forbedrede overvågning gør det muligt at følge anlæggets status og funktionalitet på afstand, hvilket både sparer tid og ressourcer samt mindsker unødvendig belastning af arbejdsmiljøet.

Anlægget har været udfordret på grund af frosten, returslumpumpe har været frosset, så der er lavet en midlertidig løsning med en anden pumpe. Samtidig har skrabebroen i efterklaringstanken været frosset fast, så her vil nogle dages tøvejr gøre underværker.

Morsø Vand:

- Nykøbing vandværk

Tre boringer er blevet afsyret og renoveret. Ellers kører og drifter alt fint

Ledningsnettet:

På Markedsgade og Frederiksvej er to brandhaner blevet sløjftet og fjernet. Frosten har desuden også haft sit greb om vandrørene og resulteret i brud flere steder i byen. Derudover har frostsprængte vandmålere måtte udskiftes.

I forbindelse med at der er kørt års aflæsninger, er døde målere, som ikke kunne aflæses, blevet udskiftet.

Morsø Varme:

Her er foretaget lidt reparationer af kedlen og planlagt service på forskellige komponenter.

KSM-kedlen har leveret 93% af vores varme i 2025, i forhold til 53 % i 2024.

Ellers driftes fint på anlægget.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Bestyrelsen ønsker dog at alle bestyrelsesmedlemmer bliver inviteret med til DANVA' årsmøde næste år.

12. Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

13. Eventuel åben

Eventuelt

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026:

Følgende punkter blev informeret om:

- Kommende udbud på rengøring.
- Rundvisninger samt åbenhus på Morsø Forsyning.
- Status på udledningstilladelser.

Bestyrelsen tog informationen til efterretning.

14. Underskriftsark åben

Underskriftsark tilhørende bestyrelsesmødereferat den

Dato John Christiansen

Dato Søren Goul

Dato Anette Svindborg

Dato Peter Lillebæk Jensen

Dato Niels Kristian Østergaard

Dato Christian Lyndrup

Dato Michael Skytte Møller

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 4. marts 2026: