

Referat til Bestyrelsesmøde i Morsø Forsyning

Sted Holgersgade 7, 3., Nykøbing Mors - Det store mødelokale
Tidspunkt Fredag, 30. oktober 2020, kl. 10:00

Deltagere Peter Therkildsen, Formand PT
Viggo Vangsgaard, Næstformand VV
Hans Ejner Bertelsen, HEB
Ansgar Nygaard, ANN
John Christiansen, JC
Allan Riis Larsen, ARL
Thomas Jensen, TJ
Vivian S. Søndergaard

Øvrige deltagere

Bemærkninger

**Fraværende
Afbud**

Mødet slut Kl. 13:30

Dagsordenpunkter

Dagsordenpunkter	2
1. Godkendelse af dagsorden åben	3
2. Godkendelse af budget 2021 - Morsø Forsyning åben.....	3
3. Godkendelse af budget 2021 - Morsø Spildevand åben.....	4
4. Godkendelse af budget 2021 - Morsø Vand A/S åben.....	7
5. Godkendelse af budget 2021 - Morsø Varme A/S åben	9
6. Godkendelse af fokusområder for Strategi 2024 i 2021 åben.....	12
7. Kvartalsrapport 30.09.20 åben	13
8. Godkendelse af mødekalender 2021 åben.....	14
9. Lukket lukket.....	15
10. Lukket lukket	15
11. Orientering om henvendelse vedr. vand i kælderen åben	15
12. Lukket lukket	16
13. Orientering fra driften åben	16
14. Lukket lukket	21
15. Restancer åben	21
16. Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø åben	22
17. Eventuel åben	22
18. Underskriftsark åben	23

1. Godkendelse af dagsorden åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes godkende den fremlagte dagsorden

Sagsbeskrivelse

Bestyrelsen bedes godkende den fremlagte dagsorden

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen godkendte den fremlagte dagsorden.

Viggo gik kl. 11 og deltog i pkt. 1 - 5.

Ansgar ankom kl. 11 og deltog fra pkt. 6.

2. Godkendelse af budget 2021 - Morsø Forsyning åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes godkende følgende for Morsø Forsyning:

- Budgetforslag for 2021
- Forventet investeringsplan for 2021

Sagsbeskrivelse

Selskabet er et moderselskab til Morsø Spildevand, Morsø Vand og Morsø Varme og varetager alle administrative samt personalemæssige funktioner for selskaber. Det bestræbes altid at selskabet skal hvile i sig selv

Resultatopgørelse	Regnskab 2019	Budget 2020	Budget 2021	Forskel
Nettoomsætning	15.456.495	16.150.001	16.430.923	-280.922
Produktionsomkostninger	-12.804.539	-13.280.000	-13.619.000	339.000
Administrationsomkostninger	-2.337.614	-2.452.910	-2.509.506	56.596
Øvrige poster	139.688	70.500	73.500	-3.000
Driftsomkostninger i alt	-15.002.465	-15.662.410	-16.055.006	392.596
Afskrivninger	-454.616	-497.091	-385.417	-111.674
Resultat før renter	-586	-9.500	-9.500	0

Finansielle poster	32.444	9.500	9.500	-
Årets resultat excl. kapitalandele	31.858	0	-0	0

For detaljer vedrørende budgetforslag for 2021, se vedlagte bilag.

Investeringer

Morsø Forsynings anlægsaktiver består hovedsageligt af maskiner, biler, hardware og software. Dette anvendes til at drifte koncernens øvrige aktiviteter, baseret ud fra faktisk forbrug.

I 2021 forventes det, at der skal ske følgende investeringer:

Udskiftning af hardware	20.000 kr.
Udskiftning af 1 driftsbil	550.000 kr.
Total	570.000 kr.

Økonomisk konsekvens

Selskabet er et serviceselskab med det formål at udføre og koordinere aktiviteterne i den øvrige koncern. Selskabets resultat skal som udgangspunkt hvile i sig selv, og indtægterne reguleres ud fra dette.

Selskabet bærer ingen langfristet gæld, og det forventes, at investeringerne i 2021 kan finansieres via kassebeholdningen.

Etableringen af et forsyningshus er ikke indregnet i nuværende budget og forventes derfor at kræve en genkalkulering af budget 2021

Bilag:

[Budgetforslag 2021.pdf](#)

[Bilag 1 - Status- og likviditetsbudget.pdf](#)

[Bilag 2 - Investeringsprognose.pdf](#)

[Bilag 3 - Likviditetsprognose for Morsø Spildevand.pdf](#)

[Bilag 4 - Likviditetsprognose for Morsø Vand.pdf](#)

[Bilag 5 - Priser 2021.pdf](#)

[Bilag 6b - Økonomisk Ramme 2021 - Morsø Vand.pdf](#)

[Bilag 6a - Økonomisk ramme 2021 Spildevand.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen godkendte følgende for Morsø Forsyning A/S: Budget for 2021 og Forventet investeringsplan for 2021.

3. Godkendelse af budget 2021 - Morsø Spildevand åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes godkende følgende for Morsø Spildevand:

- Forslag til driftsbudget for 2021
- Takster jf. vedhæftet takstblad
- Investeringsplan for 2021 på 25,7 mio.kr.
- Forventet låneoptagelse på 15 mio.kr.
- At Morsø Kommune anmodes om kommunegaranti til låneoptagelse
- Bestyrelsen bedes desuden påse at selskabet overholder, de af Forsyningssekretariatet, givne økonomiske rammer for 2021.

Sagsbeskrivelse

Med baggrund i selskabets økonomiske strategi om en driftssikker og forsvarlig økonomi – også i fremtiden, er følgende forudsætninger anvendt i udarbejdelse af budget 2021.

- Fastholdelse af den variable takst på 42 kr. excl. moms
- Øvrige takster indeksreguleres jf. gældende lovgivning
- Driftsomkostninger for distribution, produktion og administration tilpasses til forventningerne for 2021.

Hovedtallene for selskabet forventes derefter at se således ud:

Resultatopgørelse	Regnskab 2019	Budget 2020	Budget 2021	Forskel
Nettoomsætning	42.596.757	42.476.349	42.147.171	329.178
Distributionsomkostninger	-6.138.464	-5.848.683	-5.717.683	-131.000
Produktionsomkostninger	-7.328.359	-7.334.736	-7.430.000	95.264
Administrationsomkostninger	-1.974.716	-2.022.632	-2.091.894	69.262
Omkostninger af primær drift	-15.441.539	-15.206.051	-15.239.577	33.526
Afskrivninger	-18.991.364	-19.611.652	-19.757.885	146.233
Resultat af primær drift	8.163.854	7.658.646	7.149.709	508.937
Finansielle indtægter				-
Finansielle omkostninger	-5.350.676	-5.457.627	-5.134.702	-322.925
Resultat før skat	2.813.178	2.201.019	2.015.007	186.012

Årets resultat på 2.015 t.kr. anvendes til betaling af investeringer, hvorfor der vil blive et tilsvarende mindre behov for låneoptagelse ud af det samlede investeringsbudget på 25.670 t.kr.

Udvalgte balanceposter Mio.kr.	Regnskab 2019	Regnskab 2020, forventet	Budgetforslag 2021
Investeringsbudget		18,7	25,7
Forventet lånebehov		6,0	15,0
Total langfristet gæld	195,6	193,4	199,7

For yderligere, se vedlagte budgetforslag 2021

Takster

Taksten for 2021 for den variable del, fastholdes på samme niveau som 2020 – jf. selskabets økonomiske strategi. Taksterne ser således ud:

Grundtakst	Kr. pr. m ³ excl. Moms	42,00 kr.
Trin 2 - 500 til 20.000 m³	Kr. pr. m ³ excl. moms	33,60 kr.
Trin 3 - over 20.000 m³	Kr. pr. m ³ excl. Moms	16,80 kr.

Øvrige takster er reguleret i forhold til gældende lovgivning og kan ses i vedhæftet bilag *priser 2021*

Investeringsbudget 2021

Budget 2021 for investeringer er tilpasset de aktuelle forventninger og behov og derudover tilpasset til spildevandsplanen, som er et af de mest bærende elementer i investeringsprioriteringen.

Investeringer	I tusind kroner
Nedlæggelse af Langtoftegaard renseanlæg	3.000 t.kr.
Regnvandsløsning i Øster Jølby	1.000 t.kr.
Separatkloakering ifb. EU vandrammekrav direktiv	7.500 t.kr.
Separatkloakering	6.170 t.kr.
Øvrige ledningsarbejder	2.100 t.kr.
Renovering pumpestationer	2.100 t.kr.
Udskiftning af husstandspumper	100 t.kr.
Jagt på overløb	700 t.kr.
Produktionsanlæg	3.000 t.kr.
I alt	25.670 t.kr.

Låneoptag 2021

Jf. vedlagte budgetforslag (side 9) er der et forventet lånebehov for 2021 på 15 mio.kr. Disse ønskes finansieret via en byggekredit via Kommunekredit med kommunegaranti fra Morsø Kommune med omlæggelse til langfristet lån i 2022 i forbindelse med regnskabsafslutning 2021, jf. selskabernes finansieringsstrategi.

Økonomisk ramme

Morsø Spildevand har modtaget afgørelse om økonomiske rammer for 2021. Rammen anvendes til at fastsætte, hvilke omkostninger (og beløbsstørrelse) selskabet har hjemmel til at opkræve jf. Vandsektorloven.

Rammen er jf. den nye bekendtgørelse flerårig, og det tillader selskaberne at arbejde med de økonomiske rammer over en årrække fremfor år for år som tidligere.

Morsø Spildevands ramme for 2021 er på **56.553 t.kr.** Denne ramme skal indeholde:

- Driftsomkostninger
- Anlægsomkostninger
- Finansielle omkostninger
- Ikke påvirkelige omkostninger
- Regulering af tidligere stillet effektiviseringskrav
- Korrektioner af prisloft 2019
- Prisudvikling
- Generelt effektiviseringskrav

Selskabets forventede indtægter i 2021, er budgetteret til **39.774 t.kr.**

Økonomisk konsekvens

Den forventede merindtægt på 2,0 mio.kr. skal anvendes direkte til at finansiere investeringerne for i indværende år. Dette forventes at give en reduktion i selskabets låneoptagelse på tilsvarende.

Bilag:

[Budgetforslag 2021.pdf](#)

[Bilag 1 - Status- og likviditetsbudget.pdf](#)

[Bilag 2 - Investeringsprognose.pdf](#)

[Bilag 3 - Likviditetsprognose for Morsø Spildevand.pdf](#)

[Bilag 4 - Likviditetsprognose for Morsø Vand.pdf](#)

[Bilag 5 - Priser 2021.pdf](#)

[Bilag 6b - Økonomisk Ramme 2021 - Morsø Vand.pdf](#)

[Bilag 6a - Økonomisk ramme 2021 Spildevand.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen godkendte følgende for Morsø Spildevand A/S: Driftsbudget for 2021, Takster jf. takstblad, Investeringsplan for 2021 på 25,7 mio kr., Forventet låneoptagelse på 15 mio kr., Overholdelse af Forsyningssekretariatets økonomiske rammer for 2021, Anlægsinvesteringer finansieres via Kommunegaranti fra Morsø Kommune.

4. Godkendelse af budget 2021 - Morsø Vand A/S åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes godkende følgende:

- Forslag til driftsbudget for 2021
- Takster jf. vedhæftet takstblad
- Investeringsplan for 2021 på 2,78 mio.kr.
- Forventet låneoptagelse på 582 t.kr.
- At Morsø Kommune anmodes om kommunegaranti til låneoptagelse
- Bestyrelsen bedes desuden påse, at selskabet overholder de af Forsyningssekretariatet givne økonomiske rammer for 2021.

Sagsbeskrivelse

Hovedtallene for selskabet forventes at se således ud:

Resultatopgørelse	Regnskab 2019	Budget 2020	Budget 2021	Forskel
Nettoomsætning	5.480.808	5.465.658	5.553.746	-88.088
Distributionsomkostninger	-782.557	-761.027	-765.225	4.198
Produktionsomkostninger	-1.093.521	-940.000	-857.000	-83.000
Administrationsomkostninger	-712.142	-706.746	-745.246	38.500
Omkostninger af primær drift	-2.588.220	-2.407.773	-2.367.471	-40.302

Afskrivninger	-3.054.501	-3.167.000	-3.271.402	104.402
Resultat af primær drift	-161.913	-109.115	-85.127	-23.988
Finansielle indtægter				-
Finansielle omkostninger	-77.315	-102.000	-84.000	-18.000
Resultat før skat	-239.228	-211.115	-169.127	-41.988

For yderligere, se vedlagte budgetforslag 2021

Takster 2021

Omsætningen baserer sig primært på forbrugsafregnet vand til vores kunder. Selskabet leverer omkring 550.000 kubikmeter rent vand til vores kunder årligt.

Taksten for det variable forbrug i 2021 fastholdes som 2020 og vil derfor se således ud:

Grundtakst	Kr. pr. m ³ excl. moms og afgifter	4,78 kr.
Takst for forbrug mellem 2.500 – 10.000 m ³	Kr. pr. m ³ excl. moms og afgifter	3,82 kr.
Takst for forbrug over 10.000 m ³	Kr. pr. m ³ excl. moms og afgifter	2,87 kr.

Fast bidrag:

Det faste bidrag, målerbidraget, reguleres med 27,20 kr. til 620,00 kr. årligt for vandmålere til en almindelig bolig og mindre erhverv. Bidraget for de større målere reguleres tilsvarende, jf. takstbladet.

Øvrige takster reguleres jf. den gældende lovgivning

Investeringsbudget 2021

Budget 2021 for investeringer er tilpasset de aktuelle forventninger og koordineret med henblik på at søge synergier ved fælles projekter

Investeringsbudget	2021
Udskiftning af ledningsnet	1.000 t.kr.
Øvrige anlægsarbejder - Distribution	1.000 t.kr.
Fjernaflysningssystem	300 t.kr.
Udskiftning af vandmålere	150 t.kr.
Øvrige anlægsarbejder – Produktion	100 t.kr.
Bemandingsfrit vandværk	75 t.kr.
Renovering af boring	160 t.kr.
Investeringer i alt	2.785 t.kr.

Låneoptag 2021

Den forventede låneoptagelse for 2021 sker i 2022 og er beregnet til 582 t.kr. Denne søges finansieret via Kommunekredit med Kommunegaranti fra Morsø Kommune jf. selskabernes finansieringsstrategi.

Økonomisk ramme

Selskabet modtager en økonomisk ramme fastsat af forsyningssekretariatet og beregnet ud fra følgende kriterier:

Historiske omkostninger
Indeksregulering

Periodevise omkostninger
Ikke-påvirkelige omkostninger (bl.a. afgifter)
Effektiviseringskrav
Korrektion af tidligere års rammer
Historisk over- eller underdækning

Selskabets økonomiske ramme er for 2021 fastsat til 11.218 t.kr. Det betyder at selskabet kan opkræve 11.218 t.kr. i 2021 inkl. afgifter.

De budgetterede indtægter jf. vandsektorloven, forventes at se således ud:

Forventede indtægter		5.464 t.kr.
Ikke påvirkelige omkostninger	3.396 t.kr.	
Total		8.860 t.kr.

Økonomisk konsekvens

Selskabets justering med 27,72 kr. pr. fast målerbidrag fra og med 2021, forventes at give en øget omsætning på 115 t.kr.

Bilag:

[Budgetforslag 2021.pdf](#)

[Bilag 1 - Status- og likviditetsbudget.pdf](#)

[Bilag 2 - Investeringsprognose.pdf](#)

[Bilag 3 - Likviditetsprognose for Morsø Spildevand.pdf](#)

[Bilag 4 - Likviditetsprognose for Morsø Vand.pdf](#)

[Bilag 5 - Priser 2021.pdf](#)

[Bilag 6a - Økonomisk ramme 2021 Spildevand.pdf](#)

[Bilag 6b - Økonomisk Ramme 2021 - Morsø Vand.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen godkendte følgende for Morsø Vand A/S: Driftsbudget for 2021, Takster jf. takstblad, Investeringsplan for 2021 på 2,78 mio kr., Forventet låneoptagelse på 582 t. kr., Overholdelse af de af Forsyningssekretariatets givne økonomiske rammer for 2021, Anlægsinvestering finansieres via Kommunekredit med kommunegaranti fra Morsø Kommune.

5. Godkendelse af budget 2021 - Morsø Varme A/S åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes godkende følgende:

Driftsbudget og takster for Morsø Varme 2021

Investeringsbudget for Morsø Varme 2021

Hvile-i-sig-selv regnskab for Morsø Varme 2021

Likviditetsbudget for Morsø Varme 2021

Sagsbeskrivelse

Driftsbudgettet for 2021 forventes at ende i et driftsunderskud på 144 t.kr. før indregning af over/underdækning.

Budgetlægningen sker ud fra ønsket om stabile og lavest mulige takster, og med fokus på:

1. Effektiviseringer
2. Likviditetsbehovet
3. "Hvile i sig selv" regnskabet
4. Situationen 5 år frem

Med disse forudsætninger for 2021 forventes et driftsunderskud på 144. t.kr før indregning af over/underdækning

Resultatopgørelse	Regnskab 2019	Budget 2020(opr)	Forventet *) regnsk.2020	Budget 2021	Forskel
Nettoomsætning	2.983.236	3.162.046	3.366.795	3.306.564	144.518
Produktionsomkostninger	-1.900.332	-2.564.000	-2.564.000	-2.484.587	79.413
Distributionsomkostninger	-65.233	-51.000	-51.000	-56.000	-5.000
Administrationsomkostninger	-243.816	-214.500	-214.500	-270.223	-55.723
Omkostninger af primær drift	-2.209.381	-2.829.500	-2.829.500	-2.810.810	18.690
Afskrivninger	-536.836	-536.000	-536.000	-576.000	-40.000
Resultat af primær drift	237.019	-203.454	1.295	-80.246	123.208
Finansielle indtægter					
Finansielle omkostninger	-77.211	-67.861	-67.861	-63.420	4.441
Resultat før skat	159.808	-271.315	-66.566	-143.666	127.649

Takster:

Taksterne beregnes ud fra "hvile i sig selv" regnskabet og kan i 2021 fastholdes på samme niveau som 2020 uden pristalsregulering.

Det giver følgende takster for 2021 inklusive moms:

Fast bidrag	Kr. pr. m ² etageareal	26,25 kr.
Bidrag for forbrug efter måler	Kr. pr. MWh	562,50 kr.
Tilslutningsbidrag	Kr. pr. m ² etageareal	255,00 kr.

Investeringsbudget 2021:

Investeringsbudget	2021
Udskiftning af målere	260 t.kr.
Fjernaflæsningssystem	80 t.kr.
Renovering af stikledninger (faarupparken)	60 t.kr.
Renovering – produktion	45 t.kr.
Investeringer i alt	445 t.kr.

Hvile i sig selv regnskab for 2021:

Morsø Varme er ved lov omfattet af hvile-i-sig-selv princippet.

Metoden til opgørelse af hvile-i-sig-selv regnskabet er opgjort i varmforsyningsloven. Og præciserer, hvordan og hvad der kan opkræves overfor kunderne.

Nedenstående opgørelse er et udtryk for, hvorvidt den forventede takstopkrævning er i balance med udgifterne jf. varmforsyningsloven.

Hvile i sig selv oversigt	Regnskab 2019	Forventet 2020	Budget 2021
Årets resultat årsrapport	159.808	*) -66.566	-143.666
Over/underdækning primo	-131.535	-131.535	0
Investeringsbidrag indtægtsført	-147.906	-147.906	-147.906
Regnskabsmæssige afskrivninger	536.836	536.000	576.000
Hensættelse til tab	4.000		
Modtaget investeringsbidrag, periodiseret	32.572	32.572	32.572
Henlæggelse			
Småanskaffelser aktiveret			
Afskrivninger varmeregnskab	-614.254	-193.620	-317.000
Over/underdækning ultimo	-160.479	0	0

*) Se nærmere i vedhæftede "status og likviditetsbudget"

Likviditetsbudget:

Likviditetsbudget for 2021	
	Kroner
Årets resultat	-143.666
Afskrivninger	576.000
Anlægsinvesteringer	-445.000
Periodiseret tilslutningsbidrag	-147.906
Forventet tilslutningsbidrag	0
Forventet låneoptagelse	0
Afdrag på lån	-214.600
Forventet likviditet ultimo 2020	416.935
Likviditetssaldo ultimo 2021	41.763

Økonomisk konsekvens

Uændrede takster og ingen forventet låneoptagelse for 2021. Der forventes positiv kassebeholdning.

Bilag:

[Budgetforslag 2021.pdf](#)

[Bilag 1 - Status- og likviditetsbudget.pdf](#)

[Bilag 2 - Investeringsprognose.pdf](#)

[Bilag 3 - Likviditetsprognose for Morsø Spildevand.pdf](#)

[Bilag 4 - Likviditetsprognose for Morsø Vand.pdf](#)

[Bilag 5 - Priser 2021.pdf](#)

[Bilag 6b - Økonomisk Ramme 2021 - Morsø Vand.pdf](#)

[Bilag 6a - Økonomisk ramme 2021 Spildevand.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen godkendte flg. for Morsø Varme A/S: Driftsbudget og takster for Morsø Varme 2021,

Investeringsbudget for Morsø Varme 2021, Hvile-i-sig-selv regnskab for Morsø Varme 2021,
Likviditetsbudget for Morsø Varme 2021.

6. Godkendelse af fokusområder for Strategi 2024 i 2021 åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes drøfte og, om muligt, godkende den strategiske handleplan for 2021

Sagsbeskrivelse

Koncernens strategi 2024 har en vision om at:

Morsø Forsyning vil sikre kunderne en høj forsynings- og leverancesikkerhed gennem fremtidsorienteret og bæredygtig drift.

Mission:

At sikre en stabil drift – også i fremtiden

Vision og mission rummer tre hovedbudskaber, som beskriver, hvad det er, Morsø Forsyning stræber efter.

For det første skal vi sikre en bæredygtig økonomisk drift – også i fremtiden. Vi skal således foretage de investeringer, der kræves, og ikke efterlade regningen til dem, der kommer efter os.

For det andet skal vi sikre en stabil drift med høj forsyningsikkerhed. Vi leverer en essentiel infrastruktur for borgere og erhvervsliv på Mors. Vi anerkender det ansvar, der følger med, og det skal kendetegne vores tilgang til opgaven, at vi vil gøre vores yderste for at leve op til dette ansvar. Vi tror på, at opgaven løses bedst gennem samarbejde og dialog internt, men også med kunder, ejer og øvrige samarbejdspartnere.

For det tredje skal vi sikre en klimabevidst drift – til gavn for fremtiden. Vi skal sikre en bæredygtig og klimabevidst tilgang til vores opgaveløsning. Vi er et selskab med begrænsede ressourcer, og derfor skal vores indsats være kendetegnet ved snusfornuft og en gradvis omstilling, der sikrer bæredygtige nyinvesteringer.

2021

Strategiarbejdet er kommet godt i gang i 2020, til trods for Covid-19 er mange fokusområder iværksat og handleplanen kører i store træk efter planen. Derfor er det også vigtigt at holde fast i udviklingen.

Med udgangspunkt i den i forvejen godkendte handleplan planlægges følgende arbejder i 2021:

I forhold til indsatsplanen for 2021 foreslås følgende indsatsområder prioriteret:

1. Kunder

- 1.1 Delmål: Sikre kunderne en professionel og helhedsorienteret behandling
- 1.2 Delmål: Åbent hus og fyraftensmøder (med forbehold for Covid – 19)
- 1.4 Delmål: Tilbyde gennemgang hos storforbrugere med henblik på optimering
- 1.5 Delmål: Udarbejdelse af Kommunikationsstrategi (2020)

2. Økonomisk besparelse

- 2.1 Delmål: 1,2 % driftsbesparelse (forslag i budget 2021)
- 2.2 Delmål: Udarbejdelse af ledelsesrapportering
- 2.3 Delmål: Økonomisk strategi for Morsø Spildevand

3. Vækst og udvikling

- 3.1 Delmål: Invitere til tættere samarbejde blandt de lokale forsyninger, til gavn for alle parter

4. Bæredygtighed

- 4.1 Delmål: Energireduktion (indarbejdes i investeringsplanlægningen)
- 4.4 Delmål: Uvedkommende vand
- 4.5 Delmål: Skabe klimaløsninger der kan skabe værditilvækst og driftsbesparelser.

5. Samarbejde og dialog

- 5.1.1 Delmål: Sikre forankringen af ejerstrategien (fokus på fastholdelse af gensidig dialog)
- 5.3 Delmål: Invitere til samarbejder med henblik på udvikling og bæredygtighed
- 5.4 Delmål: Understøtte udviklingen i Forsyningservice til gavn for koncernen og de lokale forretninger.

6. Samle organisationen

- 6.1 Delmål: Etablering af Forsyningshus
- 6.2 Delmål: Sikre den tværfaglige og fremtidige drift gennem digitalisering

Økonomisk konsekvens

Fokusområderne er indregnet i budget 2021 under de forskellige selskaber

Bilag:

[Katalog for handlingsplaner 2024.pdf](#)
[strategi 2024.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen drøftede og godkendte den strategiske handleplan for 2021.

7. Kvartalsrapport 30.09.20 åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes tage kvartalsrapporten pr. 30. september 2020 til efterretning

Sagsbeskrivelse

Rapporten er vedhæftet

Økonomisk konsekvens

Kvartalsrapporten viser ingen væsentlige overskridelser i forhold til det forventede resultat, dog er der opmærksomhedspunkter i planlagte investeringer som ikke ses udført i 2020.

Bilag:

[Statusrapport 30. sep.2020.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen tog kvartalsrapporten pr. 30.09.2020 til efterretning.

8. Godkendelse af mødekalender 2021 åben

Beslutningspunkt

Indstilling

Bestyrelsen bedes godkende mødekalender for 2021, samt for konstituerende møde januar 2022. Bestyrelsen bedes fastsætte dato for det årlige dialogmøde mellem UTM og MF.

Sagsbeskrivelse

Bestyrelsen bedes godkende nedenstående mødekalender for Morsø Forsynings bestyrelse.

Ifølge selskabernes dagsorden, afholdes møderne;

- som udgangspunkt 1 gang i kvartalet
- når formanden i øvrigt finder det fornødent
- eller når det begæres af et bestyrelsesmedlem

Mødekalenderen er tilrettelagt under hensyn til den politiske mødekalender samt diverse tidsfrister for selskaberne mht. indberetninger og viderebehandling.

Der er desuden holdt fast i, at møderne afholdes med samme hyppighed som nu – altså med 8 ugers interval eller hver 2. måned. Møderne planlægges fast til torsdag fra kl. 13 – 16, medmindre den politiske kalender eller helligdage/ferie forhindrer dette.

Dato og klokkeslæt	Indhold
Torsdag, d. 4. marts kl. 13.00	Ordinært bestyrelsesmøde med forventet licitation af forsyningshus
Torsdag, d. 22. april kl. 13.00	Ordinært bestyrelsesmøde med godkendelse af regnskaber samt generalforsamling for datterselskaber
Mandag, d. 10. maj kl. 9.00	Generalforsamling for Morsø Forsyning med ejer
Tirsdag, d. 11.-12. maj	IWA (foreløbig)
Torsdag, d. 27.- 28. maj	Danva årsmøde (foreløbig)
??	Årligt dialogmøde mellem UTM og MF
Fredag, d. 18. juni kl. 11.00	Ordinært bestyrelsesmøde med sommerafslutning
Torsdag, d. 19. august kl. 13.00	Ordinært bestyrelsesmøde
Tirsdag, d. 2. november kl. 10.00	Ordinært bestyrelsesmøde med godkendelse af budget 2022
Mandag, d. 20. december kl. 9.00	Ordinært bestyrelsesmøde med juleafslutning
Torsdag, d. 6. januar 2022 kl. 10.30	Bestyrelsen konstituerer sig efter kommunalvalg og forbrugervalg – evt. nye bestyrelsesmedlemmer introduceres efterfølgende til MF

Møderne er koordineret med den politiske kalender i samråd med Morsø Kommune.

I forbindelse med det kommende forbrugervalg, er der for valgudvalget følgende mødedatoer:

Dato og klokkeslæt	Indhold
Onsdag, d. 15. september	Informationseftermiddag/aften
Onsdag, d. 29. september	Opstilling slut kl. 12. Valgudvalgsmøde kl. 13
Fredag, d. 1. oktober	VU + kandidatmøde kl. 14.
Onsdag, d. 17. november	Afstemning slut kl. 12. VU-møde kl. 13.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen godkendte mødekalender for 2021, samt for konstituerende møde 2022.

Bestyrelsen foreslog 16. juni for dialogmøde 2021 mellem UTM og MF.

9. Lukket lukket

10. Lukket lukket

11. Orientering om henvendelse vedr. vand i kælderen åben

Orienteringspunkt

Sagsbeskrivelse

Peter Therkildsen har modtaget henvendelse vedrørende selskabets prioritering af separatkloakeringsprojekter i Nykøbing By.

Direktøren beretter om principperne for prioritering af områderne i spildevandsplanen med fokus på Nykøbing By

Bilag:

[Kloak på Tingvej.pdf](#)

[Projekt og Tidsplan Nykøbing By.pdf](#)

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen tog orienteringen om henvendelse vedrørende vand i kælderen og principperne for prioritering af separatkloakeringsprojekter i spildevandsplanen til efterretning.

Konklusion: Et møde med Matias og Anne fra kommunen, et par stykker fra bestyrelsen og fra MF kaldes sammen med de berørte forbrugere, når Corona-restriktionerne med max 10 personer falder væk igen. Peter tager kontakt til kunden.

12. Lukket lukket

13. Orientering fra driften åben

Orienteringspunkt

Morsø Forsyning:

Covid – 19:

Selskabet fortsætter i fuld drift trods restriktionerne. Der arbejdes fortsat under skærpede krav i både driften og administrationen, men ikke noget der hindrer i det daglige arbejde. Restriktionerne har stor indflydelse på hverdagen, primært i forhold til det psykiske arbejdsmiljø. Dette er der naturligvis ekstra fokus på i hele organisationen.

Flytning af administrationen:

Flytningen af administrationen er endelig ved at være på plads. Der har været ekstra udgifter forbundet med flytningen. Det er aftalt med Morsø Kommune, at der foretages afleveringsforretning af Nørregade 3 i uge 45. Lejeaftalen for Holgersgade 7,3 vil blive på basis af nuværende kontrakt, dog med nogle tilretninger i forhold til rengøring og fraflytning.

IWA:

Der arbejdes fortsat mod, at IWA vil blive afholdt i København fra d. 9. til d. 14. maj 2021, med en invitation om deltagelse fra bestyrelserne d. 11. – 12. maj 2021. Dagsorden for bestyrelsesdagen er endnu ikke fastlagt.

Forsyningsservice:

Indkøbsselskabet er nu startet op og er i fuld drift. Der mangler dog fortsat ansættelse af 2 ressourcer, for at alle udbud kan foretages i eget regi. Der arbejdes med en ekstra model, hvor visse opgaver vil blive udført af eksterne jurister, indtil bemanningen er helt oppe.

Morsø Spildevand:

Renseanlæg:

Udløbsflowmåleren er nu blevet ændret fra en "Pascal rende" til en elektromagnetisk flowmåler, som måler på fuldt løbende rør. Disse målere har en meget stor nøjagtighed, og minimal vedligeholdelse. Vi vil meget snart kunne se, om der er ændringer i den målte afløbsmængde, både ved daglig drift, men også i spidsbelastninger, hvor der var stor unøjagtighed med den gamle "pascal rende".

Ved renoveringen af indløbsbygværket fik vi ikke løst problemet med ophobningen af sand foran indsugningsrørene til indløbspumperne samt fedt i indløbssumpen der flyder ovenpå vandet, og derfor ikke suges med ind til fjernelse i vores fedtfang. Det prøver vi at løse med placering af en mixer i indløbssumpen der vil kunne "spule" sandet tilbage mod indløbet, hvor det kan graves op. Samtidig vil mixeren blande fedtet igen med vandet, så det kommer med ind i fedtfanget, der er beregnet til at opsamle det.

På værkstedet har vi klargjort endnu en arbejdsplads for pumperenovering, da vi arbejder på at væsentligt flere pumper skal vedligeholdelses-repareres, i stedet for totalrenoveres, som mange pumper bliver nu. Ved at få pumperne hjem til vedligeholdelse, bliver reparationsomkostninger væsentligt mindre på den enkelte pumpe, og vi får et mere driftssikkert pumpesystem. For at få den nødvendige arbejdsplads i værkstedet har vi inddraget loftsrummet over værkstedet til lager for alle vores El-artikler samt vores styringer og reservedele til disse.

Ved sidste kontrolbesøg fra Miljøstyrelsen blev vi pålagt, at vi fremover skulle have køl på vores prøveudtager, så prøverne blev kølet ned til 4° celsius, vi har derfor bestilt nye prøveudtagere både til Østre Strand og til Karby. Med disse nye prøveudtagere vil vi få mulighed for at kunne udtage en døgnprøve fordelt ud på 24 stk. enkelte prøver, så vi vil kunne se, om der ledes noget til renseanlægget kun i en kort periode.

Renseanlægget i Karby skal fortsat driftes i en årrække. For at det kan foregå på en forsvarlig måde, bliver online-styringen opgraderet med ilt- og ammoniummålere, der skal danne grundlag for en mere effektiv beluftning af processerne. Opsætningen af disse målere foregår i øjeblikket, og forventes snarligt at blive sat i drift. PLC'en i Karby er nu blevet opdateret til en tidssvarende model, så programmet kan kommunikere med vores centrale SCADA-program. Der skal også ske en omprogrammering for at have mulighed for at styre efter online-målingerne.

Med en opprioritering af Karby, er der også foretaget mindre vedligeholdelsesopgaver. Drænsystemet er oprenset, og der er igangsat en drænpumpe igen, så man kan færdes til fods på anlægget. Teknikhuset har fået en mindre oppudsning, så den kan holde sig oprejst nogle år endnu, og bassinerne er rensat for begroinger. Vi har haft nogle overskridelser på udløbskravene her i foråret. For at forbedre rensningen har vi fået installeret mulighed for dossering af kulstof for at forbedre den organiske renseproces.

Renseanlægget Langtoftegaard fortsætter vi med at aflaste. Vi har nu fået Dragstrup koblet over på pumpestationen på Grønningen. Den sydlige del af Solbjerg afventer etablering af en ny pumpestation på Jølbygårdsvej. Når det er sket, bliver der ikke ledt mere spildevand til det gamle renseanlæg/pumpestation på Ballevænget, så det vil fremadrettet kun være dræn og overfladevand, der skal håndteres der. Den nye oppumpningsbrønd på Grønningen er monteret, og har været i drift den sidste måned. Ventil- og målebrønden, der skal samle de 2 trykledninger fra Dragstrup og Langtoften, er ligeledes monteret.

Lovpligtig kloak:

Mange ejendomme i det åbne land får i disse år påbud om at forbedre spildevandsrensningen. Vi kan herved få bedre miljøforhold i søer og åer. Husspildevandet indeholder organisk stof, fosfor og kvælstof, der er med til at belaste recipienterne. Det er interessante ejendomme – i flere henseender....

Påbud om forbedret spildevandsrensning er naturligvis også på dagsordenen hos Morsø Kommune, som er myndighed. Morsø Forsyning er blevet bekendt med, at der i den nærmeste fremtid vil blive udsendt et anseeligt antal påbud.

Ved påbud om forbedret rensning af spildevand har en grundejer 2 mulige modeller. Én, hvor man som ejer vælger medlemskab af kloakforsyningen, og én, hvor man vælger at opfylde påbuddet ved at etablere eget spildevandsanlæg. Ved etablering af eget spildevandsanlæg har man som grundejer også mulighed for at låne penge hos ens Forsyningselskab, forudsat at grundejerens finansielle forhold overholder statens og kommunens regler.

De ejendomme, som havner hos Morsø Forsyning, kræver en del resurser internt. Fra sommeren 2020 til efteråret 2020 har Morsø Forsyning behandlet 10 ejendomme. 8 ejendomme har valgt at stå for egen spildevandsløsning. Vi mangler at afslutte 2 ejendomme, hvor vi må forvente mindst én låner pengene af Morsø Forsyning.

Fuglekvarteret separatkloak.

Fuglekvarteret har siden 9. juni 2020 kørt med kommunen som bygherrerrepræsentant. Det har været en meget langvarig proces at få færdiggjort rest-fortove og rest-asfalt. Der er foretaget gennemgang for mangler den 13. oktober. Der vil være basis for aflevering pr. ca. 20. oktober.

Der køres pt. kloak-TV i Frydsbrøndvej i regnvandsledning opstrøms entreprisområdet. Her ligger regnvandsledning fra medio 1970'erne, som blev anlagt for regnvandsafledning fra boligforeningen på Højbro. Der blev etableret regnvandsstik til grundene på Frydsbrøndvej 3 - 19 dengang, men der blev ikke meddelt påbud om separering. TVet nu, "pipper" regnvandsstikkene ved grundgrænsen, så de er nemme at lokalisere for grundejers kloakmester. Efter TVet nu, kan kommunen meddele de 9 rest-ejendomme påbud om separering. Der er den mulighed, at nogen kan være separerede allerede, men hvor kloakmesteren ikke har anmeldt det til kommunen. Tegningsmaterialet i byggesagsarkivet er dårligt i området.

Markedsgade klimaløsning.

Fortovsskrot i form af fliser og kantsten, er kørt i kommende servicevej, øst for Østre afvandingskanal i Nykøbing enge. Der kan herefter måles op til hvor meget yderligere materiale, der vil skulle tilkøbes, for at etablere den endelige løsning, der besluttet.

Museet har afsøgt hele kommunens areal øst for afvandingskanalen, og frikendt denne for anlægsarbejder efter museumsloven. I forbindelse med udarbejdelse af klimamedfinansieringsprojektet er der kommet ny lovgivning på området som potentielt kan aflive den oprindelige aftale mellem Morsø Kommune og Morsø Spildevand. Uanset er selskabet stadig interesseret i at udføre løsningen, finansieringen vil dog blive anderledes for både kommune og spildevandsselskab. Dette er orienteret til forvaltningen.

Brobækvej enklave separatkloak, nedlæggelse af Sundby renseanlæg mv.

Der arbejdes fortsat på at opnå vandløbsretligt forlig, der vil gøre, at Morsø Spildevand kan erhverve bassingrund for drosling af kommende regnvandsudledning til det private vandløb Næsgård bæk. Det eksisterende, aldrende vandløbssystem til Næsgård bæk, er regningsmæssigt meget overbelastet som følge af mer-afstrømning fra befæstet areal, væsentligt fra gårde i området, der er vokset store i tidens løb.

Der er indgået aftale med Brobækvej 53 og 57 om, at ejendommene udtræder af spildevandsplanen med hensyn til ret til afledning af regnvand til Morsø Spildevand. Det muliggør, at fællesledning fra Brobækvej enklave til det gamle

renseanlæg ved Præstbro kan re-lines med ny trykledning. Så der spares mange hundrede meter opgravning, for nedlæggelse af Sundby renseanlæg.

Der kan komme ekstra anlæg til. Sønder Solbjerg er spildevandskloakeret. Men her er fejkoblede ejendomme, der har koblet deres regnvand i spildevandsledningen. Sønder Solbjerg oplyses, ikke at være rigtig egnet til nedsivning af tagvand. Der kan derfor komme bud efter løsning i form af, at Morsø Spildevand skal etablere regnvandskloakering af Sønder Solbjerg. Det vil i givet fald udløse et væsentligt anlægsmæssigt underskud pr. ejendom, da der er ca. 700 meter fra Sønder Solbjerg til Solbjerg å. Hen over privat areal, med forfalden, fortidig afvanding.

Det kan ses i dokumenterne i den gamle kloaksag for "Solbjerg Korsvej", at der i de år har været stor fokus på modstand mod kloakering. Det kan være forklaring på, at Solbjerg dengang alene blev spildevandskloakeret.

Brydebæk vandrammedirektivkrav.

Der har ikke været klar til separatkloakering af Gl. Vodstrup og Skavn, af hensyn til vandrammedirektivkrav for Brydebæk. Morsø Spildevand har søgt ændret udledningstilladelse, og foretaget VVM-screening.

Morsø Spildevand er meddelt dispensation efter naturbeskyttelsesloven for vandhul, nord for hvor regnvandsbassin kan være. Der mangler dispensation fra lokalplan for "landbrugsskolen", der er sat i gang. For at kunne etablere regnvandsbassin. Der mangler så opklassificering af Brydebæks private del til kommunevandløb. Den procedure er sat i gang. Når den procedure er afsluttet, kan kommunen meddele Morsø Spildevand ændret udledningstilladelse.

Med problemfri offentligheds- og klagefrister, kan tidligste opstart af omkloakeringen være omkring 1. februar 2021.

Der vil i praksis skulle ses på afledning af regnvand fra kommunevejen Nørrebro, og afledning fra materielgården på Nørrebro, for at kunne sige hvor meget Morsø Spildevands separatkloakering af Gl. Vodstrup og Skavn vil kunne levere som del-løsning for miljøtilstanden i Brydebæk.

Projektet med separatkloak i Redsted øst, der også indeholder tunge problemstillinger, der skal afklares for at kunne projektere kloak, forventes ikke at kunne nås at få udført i 2021, baseret på erfaringer fra Skavn projektet. Der er afsat midler i forslaget til investering 2021, at der foretages forundersøgelser i Redsted øst.

Helligåndsåen – ødelagt 2011 af Region nord.

Der er søgt kontakt med Region nord, for at aftale reparation af den rørlagte Helligåndså på den strækning inde på Ringsgade 3 og 5, som Regionen gravede væk, og lavede en uheldig reparation på i 2011, da man lavede jordoprensning. Tingenes sammenhæng kom for en dag, da kommunen rev gammelt renseri ned på Ringsgade 3. Det har været meget sej-pineri, at opnå dialog med regionen.

Kommunen skal bygge på Ringsgade 3, med opstart marts 2021. Og kommunen er samtidig miljø- bygge- og vandløbsmyndighed. Derfor er det aftalt, at kommunen anmoder regionen om møde i sagen. Regionens lyst til møde i sagen, er dog ikke større, end da Morsø Forsyning henvendte sig.

Sagen kan ende der, at man skal tage stilling til, om man vil stævne regionen, indledningsvist for at opnå meningsfyldt dialog, eller man vil lade forholdet henligge. Næste chance for reparation kan være om ca. 100 år, når det kommende byggeri på Ringsgade 3 er udtjent. Men så længe holder åen, og den uheldige reparation ikke.

Separatkloak 2021 i Nykøbing.

Strategien i investeringsplanen er, at investeringer i separat kloak i Nykøbing foretages i klumper, der gøres færdige, så der opnås fuld effekt, i stedet for at lave delprojekter, spredt over forskellige udløb og pumpeveje. Der er Refshammer, op mod regnvandsbassinet på Mågevej for tur. Med en investeringsramme på 5 mill, vil Rugskellet, Bygvænget og Kløvermarken kunne separatkloakeres.

Med til dette, vil være at se på rotteplage i Rugvangen. Rugvangen blev netop separatkloakeret som en delløsning, midt mellem andre kloakoplande i 2003. Det gav nogen uheldige forhold omkring ledningsdimensioner, der blev løst ved at genbruge eksisterende ledninger. Disse genbrugte ledninger, er alt for store nu, hen på tiden, og utætte. Og det udnytter rotterne. Rugvangen vil skulle gøre op med status på ledningstilstand, og evt. relining af eksisterende ledninger.

Hertil kunne man sidst, under "Dagmar" se, at visse ejendomme på Rugvangen oversvømmer pga. overfladisk afstrømmende vejvand under ekstremregn. Dette forhold vil kunne lindres/afhjælpes ret simpelt og billigt, ved at lave noget med få kantsten i østsiden af Rugvangen, når der er entreprenør og licitationspriser til stede.

Ledningsnettet:

Østermøllevej 5 (Fårup gl rens):

Vi har monteret låg på vores indløbsbrønd. Samtidig er vi ved at opsætte tråd afspærring omkring vores buffertank. Herefter vil vi fjerne yderhegn omkring pladsen, da hegn er i kraftigt forfald. Derudover skal der tyndes ud i det levende hegn, så der står egetræer med passende mellemrum for lyst og tiltalende område.

Pumper generelt:

Vi kører stadig en del tilstopninger i form af klude og diverse, samtidig med det daglige vedligehold og fokus på driftsoptimering af pumperne.

Asfalt arbejde:

Vi har skiftet rigtig mange støbejernsdæksler rundt omkring på øen, hvor Morsø Kommune skulle asfaltere. Dette skal gøres, da de gamle ikke kan løftes op i nyt niveau. Her er de nye, kaldet flydere, isat.

Skelbrønde:

Vi får sat mange skelbrønde rundt omkring, hvor forbrugere får udført kloakarbejde på privat grund. Dette giver rigtig god mening, da vi kun afholder materialeudgifterne. Herefter ejer vi kun stikledningen til og med brønden, hvor vi fremover nemt kan konstatere, om det er kundens egen kloak eller vores, der er tilstoppet.

Rotter:

Vi får rigtig mange henvendelser angående rotter. Især i den sydøstlige ende af Fårup.

Her har vi prøvet at bekæmpe med vores elektroniske fælder, hvilket desværre ikke gav gode resultater. Herefter er vi gået tilbage til at bekæmpe med giftblokke, hvor resultatet allerede ses få dage efter med afgnavede blokke. Der er til nu sat gift i 56 brønde i Fårup, og lidt flere i Nykøbing midtby. Dette er i tæt dialog med Morsø Kommune, da de modtager henvendelserne fra borgerne.

Morsø Vand:

Vandværkerne: Intet at bemærke, kører efter planen.

Eftersyn (Videolog) af boringer i Nykøbing (7 stk.) er blevet udført. Boringer så ok ud, dog med nogen tillukning af filtre. Afventer endelig rapport fra videolog.

I samme omgang kom der nye pumper i alle boringer, hvilket var tiltrængt, da de gamle fra 2003 ikke gav den mængde vand, de skulle i forhold til strømforbrug, på grund af slitage og tillukning af okker.

Ledningsnettet:

Støbejernsrør i Østergade er udskiftet.

Udskiftning af rør i Bøgevej er blevet forlænget om ad Elmevej på grund af ny asfalt.

Morsø Varme:

Kører efter planen.

Ledningsnettet:

Der har været lidt udfordringer med et stort vandforbrug på ledningsnettet.

Vandforbruget forsvandt, inden vi fandt den endelige årsag.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen tog orienteringen fra driften til efterretning.

Problematikken omkring Helligåndsåen i Ringsgade tages op mellem Morsø Forsyning og Morsø Kommune.

14. Lukket lukket

15. Restancer åben

Orienteringspunkt

Status for restancer pr. 30. september 2020 er som følger:

Status	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2020
Ikke forfalden til betaling	971.028	4.220.208	1.960.863
Forfalden 0 – 30 dage	15.064	48.815	70.964
Forfalden 31 – 60 dage	127.334	232.865	69.336
Forfalden 61 – 90 dage	-211	1.480	-2.546
Over 91 dage	782.471	690.608	573.488
I alt forfalden til betaling	924.658	973.768	711.242
Tilgodehavender i alt	1.895.686	5.193.976	2.672.105

For yderlige, se kvartalsrapport

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen tog orienteringen om restancer til efterretning.

16. Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø åben

Orienteringspunkt

Ansgar Nygaard orienterer fra Udvalget for Teknik og Miljø.

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen tog orientering fra UTM til orientering. Ansgar orienterede om madaffald, boligområder, byfornyelse i Sundby.

17. Eventuel åben

Eventuelt

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Evt.

18. Underskriftsark åben

Underskriftsark tilhørende bestyrelsesmødereferat den 30. oktober 2020

Dato Peter Therkildsen

Dato Viggo Vangsgaard

Dato Hans Ejner Bertelsen

Dato Ansgar Nygaard

Dato Allan Riis Larsen

Dato John Christiansen

Dato Thomas Jensen

Beslutning Morsø Forsyning A/S den 30. oktober 2020:

Bestyrelsen underskrev underskriftsarket.