

## Referat til Bestyrelsesmøde i Morsø Forsyning

**Sted** Nørregade 3, Nykøbing Mors - Det helt store mødelokale (Morsø Kommunes)

**Tidspunkt** Fredag, 26. juni 2020, kl. 10:00

**Deltagere** Peter Therkildsen, Formand PT  
Viggo Vangsgaard, Næstformand VV  
Hans Ejner Bertelsen, HEB  
Ansgar Nygaard, ANN  
John Christiansen, JC  
Allan Riis Larsen, ARL  
Thomas Jensen, TJ  
Vivian S. Søndergaard

### Øvrige deltagere

**Bemærkninger** Arkitekt - Bjarke Sørensen deltager i pkt 2.

Referent Bente Møllenberg

Efter endt bestyrelsesmøde, tager vi på Strandparken 19, hvor der vil være en let anretning og mulighed for at ønske god sommer, bestyrelse og medarbejdere imellem.

HEB ankom kl. 11.35 ved punkt 2

**Fraværende  
Afbud**

**Mødet slut** Kl. 12:33

## Dagsordenpunkter

Dagsordenpunkter .....	2
1. Godkendelse af dagsorden åben .....	3
2. Lukket lukket.....	3
3. Lukket lukket.....	3
4. Rundtur åben.....	3
5. Deltagelse i IWA 2021 åben.....	4
6. Restancer lukket .....	5
7. Opsamling på indtægtskontrol åben .....	6
8. Shared - Overdragelse af aktiekapital åben.....	9
9. Orientering fra driften åben .....	10
10. Lukket lukket .....	19
11. Afrapportering af status for Strategi 2024 åben.....	19
12. Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø åben .....	24
13. Eventuel åben .....	25
14. Underskriftsark åben .....	25

## 1. Godkendelse af dagsorden åben

### **Beslutningspunkt**

#### **Indstilling**

Bestyrelsen bedes godkende den fremlagte dagsorden

#### **Sagsbeskrivelse**

Bestyrelsen bedes godkende den fremlagte dagsorden

#### **Økonomisk konsekvens**

Ingen

### **Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**

Bestyrelsen godkendte den fremlagte dagsorden.

## 2. Lukket lukket

## 3. Lukket lukket

## 4. Rundtur åben

### **Beslutningspunkt**

#### **Indstilling**

Bestyrelsen bedes træffe beslutning om, ”introduktion” skal udvides til samlet rundtur for hele bestyrelsen med temamøde, eventuelt med invitation til Morsø Kommunes teknik og miljøudvalg om mulighed for deltagelse.

Såfremt bestyrelsen tiltræder ovenstående, bedes også beslutte en dato.

## Sagsbeskrivelse

Grundet Covid-19 er der ikke sket rundvisninger af selskabets spildevandsværker, ledninger, pumper og bassiner. Der skal derfor findes nye datoer.

En mulighed kunne være at udvide rundvisningen til en heldagstur med bus rundt for at bese anlæggene, sammen med ledelsen og med mulighed for et temamøde.

Temamødet kan eventuel omhandle mulige klimaprojekter, indledende arbejder for strategi mod overløb (indgår også i strategi 2024) eller andre emner efter bestyrelsens ønsker.

For at fremme samarbejdet med Morsø Kommune jf. ejerstrategien, kunne her være en oplagt mulighed for en dag sammen med udvalget for Teknik og miljø, hvor der kan være rig mulighed for dialog og skabelse af fælles forståelse for Morsø Spildevands anlæg og arbejder. Dette vil samtidig kunne fungere som det årlige dialogmøde, som ejerstrategien pålægger.

Mulige datoer kunne være:

- Tirsdag 25. august 2020
- Onsdag 2. september 2020
- Tirsdag 8. september 2020
- Torsdag 10. september 2020
- Tirsdag 15. september 2020
- Onsdag 16. september 2020

## Økonomisk konsekvens

Ikke beregnet

## Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:

Bestyrelsen besluttede, at "Introduktion" skal udvides til samlet rundtur for hele bestyrelsen. Endvidere inviteres Morsø Kommunes Teknik & Miljøudvalg med mulighed for deltagelse. Dato for turen foreslås 27. august kl. 8, inden bestyrelsesmødet kl. 13.

## 5. Deltagelse i IWA 2021 åben

### Drøftelsespunkt

#### Drøftelse

Bestyrelsen bedes drøfte tilbagemeldingen vedr. deltagelse i IWA 2021, med udgangspunkt i referatet fra styregruppemødet d. 22/6 2020, som medbringes til mødet

### Sagsbeskrivelse

I regi af de nordjyske forsyningers deltagelse i IWA 2020 er der tidligere blevet inviteret til en "Nordjysk dag". Grundet Covid-19 og udskydelsen af IWA til 9.-14. maj 2021, er der opstået et behov for at "retænke" mulighederne for den "Nordjyske dag" – dels i forhold til helligdage og øvrige arrangementer i branchen mv., der fylder i maj måned.

Mulighederne for et Nordjysk arrangement i 2021 er følgende:

### **Scenarie 1 – Under IWA uden overnatning**

Arrangementet planlægges som et dagsarrangement tirsdag den 11. maj 2021 med besøg på den Nordjyske stand og den øvrige udstilling efterfulgt af fælles oplæg og kaffe/frokost på Den Blå Planet.

Det betyder, at der ikke vil være program om aftenen af hensyn til prisuddelingen i IWAs officielle program. Priser der uddeles:

- IWA Global Water Award
- IWA Women in Water Award
- IWA Young Leaderships Award
- IWA Professional Development
- IWA Project Innovation Awards
- IWA Membership Awards.

### **Scenarie 2 – Under IWA med overnatning**

Arrangementet planlægges med overnatning fra den 12.-13. maj 2021. Programmet vil inkludere besøg på den Nordjyske stand og den øvrige udstilling efterfulgt af frokost og evt. en teknisk tur et sted i København. Dagen afsluttes på Den Blå Planet, hvor der vil være fælles oplæg og middag.

*Onsdag den 12. maj er der intet officielt IWA program at tage hensyn til. Den 13. maj er der Kristi himmelfart. Ønskes en kortere dag uden overnatning d. 12. maj, kan arrangementet laves som Scenarie 1.*

### **Scenarie 3 – Uafhængig af IWA**

Arrangementet planlægges uafhængigt af IWA og et lokalt sted i Nordjylland evt. Nordsøen Oceanarium med fokus på det nordjyske samarbejde efter IWA. Forslag til program og dato vil blive udarbejdet efterfølgende, hvis dette scenarie vælges.

### **For Morsø Forsyning**

Maj 2021 er samme måned som Årsmødet for Danva, Naturmødet og generalforsamlingen for Morsø Forsyning.

### **Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**

Bestyrelsen drøftede tilbagemeldingen vedr. deltagelse i IWA 2021 med udgangspunkt i referatet fra styregruppemødet d. 22.06.2020. Bestyrelsen vedtog at deltage den 11. - 12. maj. Vedr. transport aftales dette mellem næstformand og direktion.

## **6. Restancer lukket**

## 7. Opsamling på indtægtskontrol åben

### Orienteringspunkt

I forbindelse med ansættelse af nuværende direktør, blev stillingen som økonomichef nedlagt og opgaverne omprioriteret med henblik på at skabe flere ressourcer til at opprioritere den daglige kontrol og overvågning af selskabernes detailøkonomi. Her blandt andet optimering af forretningsgange, detaljeret gennemgang af faste varekøb samt kontrol af selskabernes indtægtsgrundlag, som omfatter en kundebase på 12.000 husstande.

Selve kontrollen af indtægtsgrundlaget startede op medio 2019, og forventes, at ville fortsætte til der er indarbejdet tilstrækkelige faste kontroller. Dermed sagt, vil kontrollen være en on going opgave.

I det efterfølgende er der kortlagt, på et overordnet niveau, hvilke slags kontroller, der er foretaget pt.

### Hvad er der foretaget?

Gennemgang af nyudstykkede ejendomme ud fra personlige kendskab til områder i Vils, Ø. Jølby og Nykøbing. Kontrol af at alle er oprettet og opkræves.

- *Der er fundet et mindre antal ejendomme, og foretaget den manglende opkrævning.*
- *I eget vandværksområde kan kontrolmiljøet forbedres ved at administrationen varetager udlevering af vandmålere. Dette tiltag kræver dog at der skabes plads hos administrationen til opbevaring af målere (forsyningshus).*

Gennemgang af ejendomme i eget vandværksområde, der ikke opkræves for spildevand.

- *Der er fundet nogle få ejendomme, som skal afregnes for spildevand. Opkrævning foretages 3 år tilbage efter reglerne om forældelse.*

I oplandet er lavet tjek på, at ejendomme i kloakopland langs Asselsvej opkræves korrekt for spildevand.

- *Et stykke hen ad vejen baseres vores opkrævning på modtagelse af en færdigmelding. Denne forretningsgang er ikke 100 pct. sikker, og der er fundet nogle få ejendomme, der skal afregnes.*

Der er foretaget en omhyggelig gennemgang af effektivering af takstbladet.

- *Alle kunder med store målere ændret til at betale den højere takst for store målere*
- *I tømningsordningen opkræves tillæg for store tanke og for SPF-besætning nu.*
- *Vandværker skal opkræves en specialtakst for afledning af filterskyllevand. Dette punkt er skrevet op som en kommende opgave, og er altså ikke sat i værk endnu.*

Der er set på sammenhængen mellem antal vandmålere, og antal målerafgifter pr ejendom.

- *Der er fundet en hel del ejendomme med flere målere, som tilhører vandværket. Disse ejendomme opkræves nu målerafgift for hver måler, og med den takst der gælder for hver målerstørrelse.*

Der er lavet en kontrol af to vandværksfiler (modtagne måler aflæsninger fra to private vandværker), med henblik på at vi får kendskab til alle forbrugere.

- *Det er en relevant indgangsvinkel til at sikre, at forsyningen har opkrævning fra alle relevante ejendomme. Kontrollen skal udvides, så alle vandværksfiler tjekkes.*

Det er kontrolleret, at ejendomme, der betaler vandafledningsbidrag også betaler fast afgift.

- *Der er fundet lidt fejl her, som er rettet. Der er ikke noget i opkrævningssystemet, der forlanger, at begge taksttyper skal være der.*

Ejendomme, der afregnes med 170 m<sup>3</sup> spildevand er gennemgået.

- *Fundet nogle få ejendomme, der ikke længere kan bruge denne metode, fx fordi ejendommen er ændret fra landbrug til erhverv.*

Ca. 500 ejendomme med egen boring er gennemgået afregningsmæssigt.

- *Kontrol af korrekt opkrævning af nedsivningsafgift*
- *Kontrol af korrekt opkrævning af vandskat.*
- *Samtidig er der holdt øje med, at der enten er tømningsordning eller vandafledningsbidrag.*

Udsøgt ejendomme med de laveste vandforbrug.

- *Fundet nogle få vandmålere, der var gået i stå.*
- *Fundet et forbrugssted, hvor en defekt radiomåler sendte nulforbrug fra vandværkets kælder.*

Kreditnotaer er kontrolleret

- *Alle kreditnotaer er udsøgt og sorteret efter beløbsstørrelse. Tjekket årsag til kreditnota, og fundet lidt fejl. Fx fejl i måler aflæsning, der ikke var opdaget. Der er indført ny procedure med stikprøvevis kontrol af udbetalinger til forbrugere. Ved denne kontrol er fx fundet en lille systemfejl, der blev rettet straks, så kun ganske få forbrugere blev omfattet af det.*

De største varmekunder er tjekket.

- *Antal m<sup>2</sup>, der opkræves fast afgift for, er sammenholdt med BBR-oplysninger. To sager er afregnet, herunder en med opkrævning af tilslutningsbidrag. En tredje sag er i gang og forventes afsluttet/afregnet i 3. kvartal.*
- *Ved indberetning af varmekonsum pr adresse, er der en adresse, der ikke bliver godkendt. Ved nærmere analyse af dette, opdages at fast m<sup>2</sup>-afgift opkræves for kun én bygning, men der er 4 lige store bygninger.*

Der er vurderet en del fradragsmålere, og tilegnet en forståelse af, hvordan fradragsmålere er blevet anvendt.

- *Der arbejdes mod en mere formel forretningsgang, så virksomheder "ansøger" om fradragsmåler, og forsyningen godkender og arkiverer dokumentation. Eventuelt krav om opmærkning af rør med "procesvand" i installationen.*

- *I tilknytning til dette, undersøges det, at forbrugssteder med fradragsmålere kan blive markeret i afregningssystemet, således at forsyningen kan tage godkendelsen op fx efter 8 år.*
- *Vi mangler fortsat at skabe klarhed over, hvornår landejendomme er berettiget til fradrag. Der skal være tale om virksomhed, og her skal afgrænses overfor hobbyaktivitet, hvilket andre myndigheder gør på forskellig måde. I forsyningen arbejdes på at lave retningslinier, som vi kan administrere efter, og som sikrer, at forbrugerne både behandles ensartet og i overensstemmelse med betalingsvedtægten. Antalsmæssigt er der en hel del ejendomme her.*
- *Der er afregnet en større sag vedr. fradragsmålere. Den fortsatte kontrol vil starte med de største fradragsmængder, og der forventes korrektioner på dette område.*
- *Der overvejes en ændring af betalingsvedtægten som siger: "Fradrag i andre tilfælde kan kun ske, hvor virksomheden har opnået tilladelse til udledning fra myndigheden" (kommunen). Det er, hvor spildevand fra byerhverv ikke ledes til spildevandsledning. Vi kan godt opkræve med nuværende betalingsvedtægt, men det fremstår ikke klart, hvis forbruger læser betalingsvedtægten*

Tilledning til spildevandsledning, der ikke måles af vandværkets måler.

- *Der er fundet et par steder, hvor der i ikke uvæsentligt omfang bruges regnvand, som efterfølgende ledes i spildevandsledningen. Her skal der opsættes måler, så der kan ske afregning for vandafledningsafgift.*
- *Der er opmærksomhed på, at forsyningen kan modtage andet spildevand fra virksomheders processer, afkog og kondensat mv. Mængder, der ikke afregnes via vandværksmåler. Dette er endnu ikke fuldt afdækket.*

Der er set på opkrævning af tilslutningsbidrag

- *Forsyningen har brug for løbende at modtage oplysninger om byggesager og arealoverførsler mv. Det er et meget kompliceret område, hvor der er brug for tæt samarbejde mellem den kommunale administration og forsyningen, for at sikre opkrævning af tilslutningsbidrag.*

Anden kontrol

- *Der er naturligvis konstant opmærksomhed på fejl. Nogle fejl opdages tilfældigt. Andre opdages ved analyse, kontrolsøgninger eller brug af lokalkendskab.*
- *Det noteres, hvis der er tegn på spildevandsinstallation i bygninger, der ikke er tilsluttet kloak. Til senere opfølgning.*
- *Gennemgang af flowmålere, hvor der er konstateret flowmålere, der har målt væsentlige mængder baglæns gennem måler, og som har givet fradrag. Forholdet er bragt til ophør.*
- *Der er modtaget information om, at spildevand uretmæssigt tømmes fra slamsuger til brønd på ledningsnettet. Til senere opfølgning.*
- *Fundet en virksomhed, der med fordel kunne tilmelde sig trappeordning, og vejledt herom.*
- *Der er investeret i brovægt på Østre Strand renseanlæg. Idriftsættelse af denne vil forbedre kontrolmiljøet i relation til afregning af tilkørt slam og spildevand.*



- *Der er konstateret utallige forældede afregningsmålere, som kan mistænkes for ikke at opfylde reglerne i målerbekendtgørelsen. Det anbefales, at vi indfører bestemmelser om, at alle afregningsmålere til spildevand skal overholde reglerne i målerbekendtgørelsen, i stil med øvrige forsyninger. På den måde kan vi stille krav til målere, hvor forbruger har egen boring. Kræver dog en ændring af betalingsvedtægten.*

Udeståender i relation til indtægtskontrollen

- *Udover de ovenfor nævnte udeståender, overvejes der lavet en sammenligning mellem ejendommene i BBR og ejendommene i forsyningens opkrævningssystem. Der kan være en betænkelighed i, at BBR-registeret også kan have mangler, herunder manglende færdigmelding af kloak.*
- *Der kan med fordel arbejdes med en fælles liste (kommunen og forsyningen) over ejendomme, der mangler at blive tilsluttet Morsø Spildevands ledninger.*

### **Økonomisk konsekvens**

Opgavens primære fokus er at sikre, at alle betaler, det de skal.

Der er indtil videre fundet ca. 1,3 mio. kr. i alt ekskl. moms, og i årlige indtægter drejer det sig om ca. 460 t.kr for spildevand, ca. 145 t.kr. for vand og ca. 52 t.kr for varme.

### **Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**

Bestyrelsen tog orienteringen om opsamling på indtægtskontrol til efterretning, og bestyrelsen var meget tilfreds med det udførte arbejde.

## **8. Shared - Overdragelse af aktiekapital åben**

### **Orienteringspunkt**

#### **Sagsbeskrivelse**

Forhandlingerne om Aarhus Vands udtræden er nu færdige. Med godkendelse den 19. juni 2020 på ekstraordinært bestyrelsesmøde i Shared A/S er der truffet aftale om, at Aarhus Vand A/S udtræder med udgangen af august, men tillige betaler en engangssum på 2.052.000 kr. Dermed frastår de kravet om modtagelse af ydelser ligeledes pr. 31. august 2020.

I samme ombæring er det valgt at lade SamAqua udtræde af ejerkredsen. SamAqua er et indkøbsselskab (samme som Shared A/S), og formålet har været at søge større gevinst i større indkøb, samt erfa-deling, selskaberne imellem. Der har været foretaget et stort udbud i perioden, og det er derfor besluttet at slutte samarbejdet.

Reorganisering af Shared.

Som besluttet på bestyrelsesmødet d. 9. marts 2020, har Morsø Forsyning arbejdet videre for at bevare ejerskabet af selskabet, med henblik på fortsatte gevinster.

I forbindelse med Aarhus Vands udtræden, bliver aktiekapitalen nedskrevet og ejerskabet ændret. Dette er besluttet på ekstraordinær generalforsamling d. 19. juni 2020. For Morsø Forsyning betyder det, at hvor selskabet tidligere var b-aktionær med indskudskapital på 10.000 kr., bliver dette nu ændret til a-aktionær med indskudskapital på 60.000 kr. Dette sker med det formål, at sikre et mere ligeværdigt ejerskab af selskabet, og for at undgå, at selskabet kommer til at stå i lignende situation i fremtiden. Aktieoverdragelsen sker pr. 31. august 2020.

Selskabet skifter navn og adresse. Det nye navn bliver Forsyningsservice A/S og vil blive placeret hos Vandmiljø Randers. 1 medarbejder har indvilliget i at fortsætte i selskabet og rykke med til Randers. Den nuværende direktør har modtaget sin opsigelse, men fortsætter i det nye selskab under time for time kontrakt.

Alle selskaber (udover Aarhus og Samauqa) ønsker at fortsætte samarbejdet. Der er desuden positive tilkendegivelser fra Silkeborg og Skanderborg Forsyningsselskaber.

### **Økonomisk konsekvens**

Aktieoverdragelsen sker pr. 31. august 2020, og betyder en udvidelse af kapitalen på 50.000 kr. for Morsø Forsyning.

Det endelige driftsbudget for Forsyningsservice A/S er undervejs. Her arbejdes mod lignende betalingsmodel (og ramme) som tidligere besluttet på mødet d. 9. marts 2020.

### **Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**

Bestyrelsen tog orienteringen om overdragelse af aktiekapital til efterretning.

## **9. Orientering fra driften åben**

### **Orienteringspunkt**

#### **Sagsbeskrivelse**

Morsø Forsyning:

I maj og juni er der gennemført årlige lønsamtaler med personale under DI-overenskomst. Det har givet en samlet lønstigning på 2 % Dertil lagt overenskomstbestemte tillæg for blandt andet fritvalgsordningen. Flere af lønreguleringerne bundes i nye ansvarsområder og uddannelse/kurser hos personalet.

I forbindelse med Strategi 2024s målsætning om digitalisering af driften er der nu valgt driftssystem. Processen har været lang, men spændende, da der har været lagt stor fokus på medarbejderinvolvering samt et kommende koncept for selve købet omkring en realisering af selskabets ønske om ”mere for det

samme”. Der er derfor ikke kun valgt it leverandør til systemet, men også samarbejdspartner for de næste 4 år, som skal bidrage til at realisere effektiviseringer i driften ud fra de data, der kommer ind i driftssystemet. Målsætningen til effektiviseringerne er en 1/3 målsætning. For hver krone Morsø Forsyning betaler til leverandøren, skal der realiseres gevinster for 3 kr.

Driftssystemet forventes implementeret fuldt ud inden 2021.

Morsø Forsynings Facebook-kampagne omkring tilstoppede pumpestationer fik uventet mediedækning, da både P4, radio 7, TV2 Nord og TV MidtVest, Ekstrabladet og Aftenshowet på DR1 valgte at bringe historien videre. Den store mediedækning gør, at vi er nået længere ud med vores budskab, om ikke at putte andre ting i toiletet.

I Øster Assels har vi kørt til pumpestationen kontinuerligt (ugebasis) pga. klude i pumpestationen, men efter Facebookopslag og sms til de tilknyttede kunder, har der kun været et enkelt udkald.

Et udkald i vagten på pumpestop koster selskabet mellem 4.000 – 6.000 kr. pr. gang.

Den 2. juni modtog Morsø Forsyning en henvendelse fra en borger på Klosterbugten vedr. udløbet fra Klosterbugten 19 (henvendelse vedhæftet som bilag). Henvendelsen påpegede at der lå ristegods (toiletpapir og lign.) langs stranden, lugtgener og ”et ulækkert udløb”.

Morsø Forsyning agerede på henvendelsen ved at kontakte tilsynsmyndigheden og sammen, tog vi ned for at bese området. Konklusionen blev, at der ikke var ristegods på stranden, derimod tang, og at lugten og udløbets stand bar præg af rådden vand, tang, kombineret med ekstremt lavvande i en bugt, hvor iltgennemstrømningen i forvejen er lav. (fuld uddybelse kan ses i svar på henvendelsen, vedhæftet som bilag)

Henvendelsen var dog velbegrunderet. Der har i 2019 været konstateret udløb med ristegods i forbindelse med ombygning af det gamle renseanlæg på Klosterbugten, inden der blev indsat riste, som skal foretage den mekaniske rensning, inden det sendes videre i fjorden.

Området, der kobler sig til Klosterbugten og dens udløb, er under udarbejdelse mod at blive separatkloakeret. Ca. 35 % er separeret mens resten er, i spildevandsplanen og investeringsplanen, sat til at blive udført i tidsrummet 2021-2030. Det betyder, at indtil der er sket fuld separering, vil der kunne forekomme overløb, når der er voldsomme og langvarige regn hændelser.

Morsø Forsynings tilladelse til dette, hviler på Spildevandsplanen fra 1983 for Klosterbugtens renseanlæg. Det er aftalt med Miljøstyrelsen og Morsø Kommune, at denne tilladelse er gældende, indtil området er fuld separeret.

Ved etablering af regnvandsbassinerne på Klosterbugten 19, blev der ligeledes søgt, og godkendt, ny tilladelse for udledning af regnvand, som så træder i kraft, når området er fuld separeret, og der ikke længere er overløb fra spildevandsledningerne.

Der er ikke målinger på, hvor ofte eller hvor meget overløb der sker fra Klosterbugten 19.

## Klage

I forbindelse med samme område har der været rettet en klage vedrørende Morsø Spildevands jordbytte med Klosterbugten 21 i forbindelse med nedlæggelse af renseanlægget og etablering af regnvandsbassinerne på Klosterbugten.

Ifm. nedlæggelse af Klosterbugtens renseanlæg (2017) bliver selskabet opmærksom på, at vejen til renseanlægget er udvidet henover privat grund. Såfremt vejen kun skulle være på den

eksisterende grund – udlagt til vej - ville den ikke være bred nok, og selskabet ville ikke kunne køre ind med de nødvendige lastbiler og maskiner til vedligeholdelse.

Der indgås derfor forhandling med daværende ejere af Klosterbugten 21, som ejede den del af jorden, selskabet havde brug for, for at gøre vejen lovlig og velegnet til selskabets formål. I samme ombæring ønskes handlet på en lille del af deres hjørnegrund (ud til vejen), for derefter at kunne nedsætte en pumpestation der. (se ændringskort pkt. 46).

Den endelige aftale ender på, at selskabet overdrages 56 m<sup>2</sup> fra Klosterbugten 21 (se ændringskort pkt.2) mod at Klosterbugten modtager 200 m<sup>2</sup> fra Morsø Spildevand A/S.

Handlen sker ud fra følgende forudsætninger:

Klosterbugten 21s areal på 56 m<sup>2</sup> ligger i bebyggelseszone og vurderes til at have væsentlig højere værdi end selskabets areal, som ikke kan bebygges, da den overdragede grund omfatter en strandbeskyttelseslinje, samt et udlagt formål til spildevandsbrug.

Samtidig vurderer selskabet en fordel i at søge at gøre skellet mellem Klosterbugten 21 og renseanlæggets grund mere lige, i forhold til de øvrige grunde, for at lette vedligeholdelsesomkostningerne (nemmere at slå).

På daværende tidspunkt ønsker ejerne (tidligere) ikke at få overdraget hele grunden, da det i så fald betyder, at deres ejendomsskat vil stige. Det aftales derfor, at der tinglyses en ret på grunden, at de sidste 56 m<sup>2</sup> kan overdrages vederlagsfrit, såfremt dette måtte ønskes. På dette tidspunkt er Morsø Spildevand bekendt med ejers mulighed for at udstykke i 2 grunde, men vælger at forholde sig passiv. Dette er Morsø Spildevands sag uvedkommende.

Del 1 af overdragelsen sker primo 2018 med underskrift af direktør Vivian Søndergaard samt formand Hans Ejner Bertelsen. Den tinglyste ret udføres medio 2019, og overdragelsen af del 2 sker ultimo 2019 med underskrift af direktør Vivian Søndergaard samt formand Peter Therkildsen.

Peter Therkildsen og Hans Ejner Bertelsen har d. 8. juni haft møde med påklaget.

### Morsø Spildevand:

#### Renseanlæg:

Covid19 har stadig stor indflydelse på vores arbejdsdag, selv om der er åbnet mere op. Vi er stoppet med at holde forskudte pauser, men vi holder stadig afstand i kantinen og der sprittes af efter hver pause. Reglerne om håndhygiejne har jo altid været gældende i vores branche.

Vi er næsten færdige med hele renoveringen af indløbsbygværket på Østre Strand renseanlæg, og har fået en stabil drift på dette ved almindelig belastning. Vi oplever dog, at fra enkelte udledere, der får kørt deres udledninger til renseanlægget i slamsuger, er det så koncentreret, at det blokerer vores afløbsriste totalt. Vi har ingen problemer med at modtage op til 20.000 m<sup>3</sup> spildevand i døgnet gennem ristene, men 10 m<sup>3</sup> læsset af fra slamsuger kan blokere ristene, så tilløbet er blokeret så længe, at vi får overløb på ristene. Vi arbejder på, at der skal ske en ændring i de betingelser, de har for aflevering af så koncentreret slam/affald, at de ikke blokerer tilløbet til renseanlægget.

Ved blandt andet højvande i fjorden har vi observeret, at vores udløbsflowmåler ikke måler korrekt. Udløbsmængden måles i en "Pascal rende", hvor der forudsættes, at vandet har frit flow gennem renden. Ved måling af vandniveauet i renden, kan vandmængden bestemmes. Er der ikke frit gennembløb i renden, vil vandniveauet stige, uden at der løber mere vand igennem, og derved får vi en forkeret måling. Vi har fundet en løsning, hvor vi laver en parallel ledning til det eksisterende udløb. Det kan udføres uden større driftsmæssige påvirkninger, derved får vi så mulighed for at koble tilbage på den gamle rende, når der skal laves tilsyn på den nye flowmåler.

Øster Strand renseanlæg er efterhånden blevet påvirket negativ en del gange, både på de biologiske processer samt på slamhåndteringen på grund af saltindholdet i det tilledte spildevand. Vi har fundet en sammenhæng med højvande i fjorden og saltpåvirkningen på renseanlægget. Vi har ikke fundet et hul, hvor fjordvandet kan strømme ind i kloaksystemet, men vi har været ude og måle saltindhold i mange pumpestationer, der ligger tæt på fjorden, og har fundet en begrænset saltmængde i flere af pumpestationerne. Der er ingen af stationerne, der pumper så meget vand, at de alene kan være årsag til den forhøjede saltmængde på renseanlægget.

Ved en af højvandssituationerne var driftspersonalet også rundt og tjekke alle vores højvandsklapper ud mod fjorden, og der kunne vi konstatere, at de alle havde lukket tæt for tilbagestuvning af fjordvand.

Der er som det seneste tiltag igangsat en sammenligning af data for strømforbrug på pumpestationerne ved højvande i Limfjorden og de registrerede nedbørsmængder på samme tid.

Renseanlægget i Karby skal fortsat driftes i en årrække. For at det kan foregå på en forsvarlig måde, bliver online styringen opgraderet med ilt- og ammoniummåler, der skal danne grundlag for en mere effektiv beluftning af processerne. Opsætningen af disse målere pågår i øjeblikket, og forventes snarligt at blive sat i drift. Med en opprioritering af Karby, er der også foretaget mindre vedligeholdelsesopgaver. Drænsystemet er oprenset, og der er igangsat en drænpumpe igen, så man kan færdes til fods på anlægget. Teknikhuset

har fået en mindre oppudsning, så det kan holde sig oprejst nogle år endnu. Bassinerne skal renses for begroninger.

Vi har haft nogle overskridelser på udløbskravene her i foråret. For at forbedre rensningen har vi fået installeret mulighed for dosering af kulstof for at forbedre den organiske rensproces.

Renseanlægget Langtoftegaard fortsætter vi med at aflaste. Vi har nu fået etableret en ny trykledning under A26 ved Øster Jølby, hvorved vi snarest kan få Dragstrup og den sydlige del af Solbjerg koblet over på pumpestationen på Grønningen. Når det er sket, bliver der ikke ledt mere spildevand til det gamle renseanlæg/pumpestation på Ballevænget, så det vil fremadrettet kun være dræn og overfladevand, der skal håndteres der. Den nye oppumpningsbrønd på Grønningen er klar til montage inden for de næste 14 dage. Ventil- og målebrønden, der skal samle de 2 trykledninger fra Dragstrup og Langtoften, er ligeledes klar til montage.

På Østerstrand renseanlæg har vi haft nogle afledet opgaver efter installationen af den nye slamdekanter. Vi har fået renoveret slampumpen til dekanteren, vi har fået renoveret sneglen, der transporterer slammet ud til containerne, og vi har fået installeret en ny polymerblander.

På værkstedet er vi ved at klargøre endnu en arbejdsplads for pumperenovering, da vi arbejder på at væsentligt flere pumper skal vedligeholdelsesrepareres, i stedet for totalrenoveres, som mange pumper bliver nu. Ved at få pumperne hjem til vedligeholdelse, bliver reparationsomkostninger væsentlig mindre på den enkelte pumpe, og vi får et mere driftssikkert pumpe-system.

#### Fuglekvarter separatkloak – rest mod Mågevej pumpestation.

Alt ny hovedkloak er i jorden. Der afsluttes ledningsmæssigt med vandledning i Fuglebakken, hvor der ikke blot er vores vandrør i jorden. Der er også fundet gasrør her.

Der lægges asfalt i entreprisens nordlige del, inden entreprenørens sommerferie. Der mangler lægning af fortovsfliser i næsten hele entreprisen. Entreprenøren beregner krav på tidsfristforlængelse på ekstraarbejder, fra 12. marts til nu. Kommunen har overtaget byggemøderne, da der kun mangler retablering af vej, og afsluttende kontrolarbejder på hovedkloakken.

Der er ordret strømpeforing af gammel ledning, der ikke kan graves til, i baghaver mellem Glentevej og Rørsangervej. Det arbejde er skudt til nu, af hensyn til, at de ældre grundejere ikke skulle have besøg under corona.

#### Helligåndsåen.

Vi har konstateret, at kommunen i øjeblikket nedriver Ringsgade 3. I baghaven til Ringsgade 3 løber den rørlagte Helligåndså, der i dag er afskærende regnvandsledning for Morsø Spildevand.

Der er lavet en uheldig reparation på Helligåndsåen, der stemmer vandet op i åen under nedbør. Vi har derfor taget kontakt til kommunen, der er grundejer, for at reparere åen, nu huset i Ringsgade 3 rives ned, og man kan køre ind med maskiner.

Det viser sig så, at regionen har været inde og fjerne jordforurening på Ringsgade 3 og naboejendomme omkring 2010. Og i bilag til rapport fra regionen, som kommunen havde, kan ses, at den uheldige

reparation på Helligåndsåen, er lavet af regionen. Man har simpelthen hugget åen bort, for at grave forurenede jord væk. Og reableret, så der er lavet en opstemning. Man har hældt en masse beton ud, der delvist spærrer åens løb, og så har man lavet noget interimistisk ovenpå med nogen funda-blokke og nogen betonfliser – i stedet for at lægge et rør.

Vi fik kørt TV-inspektion på åen, i forbindelse med at Rådhusstrøbet blev fornyet omkring 2014. I den hensigt, at vi skulle strømpereovere åen, der er fra 1890'erne. Den uheldige reparation gør, at åen ikke kan strømpeføres mellem Nørregade og Smallegade. Hvor der heller ikke kan graves, uden bygningerne tages væk.

Vi undersøger sagen nærmere, og tager kontakt til regionen, i den hensigt, at få regionen til at rette den uheldige reparation, hvis det viser sig at kunne være økonomisk fordelagtigt.

### Markedsgade klimaprojekt.

Markedsgade klimaprojekt, i form af 2 "klimaramper", der skulle parkere vand fra Nykøbing enge landvindingslags kanaler på afgravede terræn i Markedsgade, har undergået tekniske betragtninger, undervejs i projektfasen.

Hvis man skal lave klimaramperne, skal der sænkes grundvand. Der er trykvand i sandlag under den vandtætte blødbund, hvor klimaramperne er skitseret i projektet for dem. Det kan ikke ske ved fladedræn, som man kender det normalt fra f.eks. drænedde marker. Der skal etableres vertikaldræn, i form af slidse, stive drænrør, der spules ned i sandlaget. Hvorefter vertikaldrænene vil sende trykvandet op på (over) terræn, hvorfra det vil skulle ledes bort i nye grøfter. Derefter vil man kunne begynde at grave.

Når trykket tages af trykvandet under blødbunden, kan man risikere at forårsage sætninger af blødbunden, da den blandt andet bæres oppe af trykvandet. Det uheldige er så, at en stor del af bygningerne, der ligger omkring, hvor klimaramperne er skitserede, er bygget i blødbunden, så der kan ske sætninger ved at sænke grundvand, for at lave klimaramperne.

Morsø Spildevand har i foråret søgt kommunen om tilladelse efter vandforsyningsloven for at kunne etablere grundvandssænkning, i den hensigt, at projektere klimaramperne til udførelse, sammen med kommunen.

Det vil være ansvarspådragende at sænke grundvandet i blødbunden. Den geotekniske rapport har foreslået, at man ikke etablerer anlægget på stedet, eller at man opfører anlægget i jernbeton på pæle. Det sidste er økonomisk urealistisk.

Det har gjort, at kommunens forvaltning, og Morsø Spildevand, har drøftet projektet nærmere. For geoteknikeren kan ikke gøres ansvarlig. Rådgiveren vil basere sig på geoteknikeren, og vil arbejde i bygherrens ansvar.

Hvad der måtte ske, hvis man etablerer grundvandssænkningen, er i høj grad ukendt, og for sent, når skaderne måtte vise sig. Så i praksis er det den, der sætter grundvandssænkningen i gang, og/eller den der måtte have meddelt en tilladelse dertil, på et for dårligt grundlag, der vil kunne gøres ansvarlig. Bygherren

eller kommunen. Bygherren og kommunen vil i et medfinansieret projekt, være én og samme juridiske person.

Der er i den forbindelse gjort den opdagelse i kommunens forvaltning, at det volumen som klimaramperne skal være, kan etableres meget simple. Og til en brøkdel af prisen. "Light-projektet" kræver ikke, at der skal graves ramper ud. Men alene, at området ved Markedsgade dæmmes ind i syd og mod vest, så det eksisterende areal, der befinder sig tæt på kote 0, kan tilbageholde vand i kote 0,4. Hvor ramperne var skitserede i kote -0,3 og -0,7.

Arealet ved Markedsgade tåler stuvning til kote 0,4, hvor arealerne nedstrøms Markedsgade ikke gør. Der løber vand i Skolegade, hvor vejen er sænket, når der i landkanaler og kloak stuver til kote 0,1. Arealet ved Markedsgade skal således kunne bremse vand oppe i kote 0,4, og lede det videre, frem til Eghøj pumpestation nedstrøms, via et kontrolleret skod.

"Light-løsningen" vil være så økonomisk begrænset, at det ikke vil kunne betale sig økonomisk at etablere den ved administrativ tung medfinansiering, hen over mange år. Set som business-case i Morsø Spildevand.

Light-løsningen ligger foreløbig i kommunens forvaltning. Hvor der endnu ikke er meldt ud, hvad endelig holdning er. Hvad endelig holdning er i kommunen, kunne evt. skulle spørges til i UTM. Men der skal være enighed mellem Morsø Spildevand og kommunen om, hvad der videre skal ske. Herunder finansiering.

Der bør knyttes 2 kommentarer hertil. Den ene er, at det anlægsvindue, hvor der vil kunne etableres anlæg i den våde eng i Markedsgade, der har undergået projekt og udbud, hastigt svinder, for 2020s vedkommende. Den anden er, at man bør bemærke sig, at de forhold omkring blødbund og grundvand, der er tilstede ved Markedsgade, også er identisk tilstede i den gamle golfbane, hvor er skitseret et lignende projekt.

Det er ikke vurderet nærmere juridisk, hvordan en byherre vil skulle forholde sig, dels,

-med hensyn til at kunne igangsætte grundvandssænkning, ud over almindeligt varsel og §12 påbud efter byggeloven,

-hvordan bygherren skal forsøge at dække sig ind, hvis det skulle gå galt.

Det er aftalt med kommunens forvaltning, at det skrottede fortov, som vi har beholdt i bygherrens eje i Fuglekvarter rest, under alle omstændigheder vil skulle genbruges til servicevej i den våde eng i Markedsgade. Og at fortovsskrottet køres til kommunens plads, der er miljøgodkendt til oplag ved N. A. Christensens vej. Klar til at køre få meter ud i engen, og være underbygning i servicevej, hvor den nu måtte ende med at skulle være.

#### Gl. Vodstrup og Skavn separatkloak.

Der er efter dialog med kommunen aftalt, at projektets regnvandsbassin, ud over udledningstilladelse, der var søgt, skal aflevere VVM-ansøgning og søge om dispensation for lokalplanen for "landbrugsskolen". Disse tilladelser er nu søgte. Der er bedt, om det er muligt at få forhåndstilsagn på dispensation for lokalplanen, for at erhverve jord af EUC til bassinet. EUC har foreslået, at jordhandlen foregår i fri handel, efter vurdering fra uvildig sagkyndig.

Den oprindelige kloak er lavet i privat udstykning af "Landlyst". Og ud over EUC er der 3 lodsejere, der skal afgive råderet til den ekstra ledning, i det eksisterende trace og tinglyste bælte over ledningerne. Én lodsejer har meddelt, at dette ikke ville kunne ske frivilligt. Hos denne ene lodsejer, har vi været nødt til at afsætte skel omkring Morsø Spildevands pumpegrund ved Brydebæk. For her rammer matrikelkortet ikke



brugsgrænserne. Der kan ikke indledes en ekspropriationsprocedure, hvis ikke vi ved, hvor skellene er. Det, og så udmeldingen fra denne ene lodsejer, dyrkes nærmere. Vi har ikke tradition for at indlede ønske om rådighedsindskrækning ved ledningsservitut mod erstatning, og jordkøb som ekspropriationsprocedure.

Det bør bemærkes, at separatkloakeringen alene næppe bringer Brydebæk op til den målsætning den har. Der er konkurrerende punktkilder, og dyrkningspraksis, der vil skulle vurderes nærmere.

Omklassificeringen af Brydebæk fra privat- til kommunevandløb, der er nødvendig, for den nye regnvandsudledning, er ikke afsluttet.

#### Skovrejsning og vandhåndtering ved Øster Jølby.

Der er indkaldt til møde for vandfolk i sagen omkring skovrejsning, vandhåndtering og evt. vådområdeprojekt ved Grønningen, Øster Jølby, den 18. juni 2020. Hvor projektets stude, og mulige fremtid vil være på dagsorden. Flere ting griber ind i hinanden på stedet, alene for Morsø Spildevand. Blandt andet hovedvej 26s vejvand og Grønningen pumpestation.

#### Ledningsnettet:

##### Bøgevej

Her var ledningsnettet i fælleskloakeringen faldet sammen. Det var ikke længere muligt at køre TV-inspektion. Derfor skal rørene fornyes og pga. 1 m dybere fald i den østlige del af Bøgevej, har vi valgt at ændre afløbsretningen for ejendommene i den vestlige del af Bøgevej (nr. 1, 2, 3, 4 og 6), så alle husnumrene på Bøgevej får herefter afløb mod øst. Kommunen er anmodet om ændring af spildevandsplanens opland heraf.

Drikkevandsledningen relines med ny PE og alle stik udskiftes til stophane. Beboere får samtidig mulighed for udskiftning af privat stikledning til god pris.

Herefter vil kommunen lave fortov samt kantsten færdig og etablere nyt slidlag, så vejen fremstår næsten ny.

##### Østermøllevej 5

Vi har afsluttet omlægning af gravitationsledning, der gik gennem ejers have med store træer. Rødderne ødelagde, og stoppede ledningen samt forsagede uvedkommende vand. Det hele er reetableret og godkendt med grundejer.

##### Div. Skelbrønde

Der sker meget rundt på vores ledningsnet, hvilket gør, at vi får nedgravet skelbrønde i samme ombæring. Dette giver god mening, da grundejer for det meste afholder udgiften til opgravning, og vi kun til materialer. Dette giver os en kæmpe fordel, ved påvisninger af fremtidige tilstopninger. Vi ejer "kun" til skelbrønd, hvor det ellers er svært at påvise, om det er os eller grundejer, der står med problemet. Hvor, der ikke er skelbrønd, ejer vi helt ind til første afgrening på ledningen, hvilket godt kan blive mange meter ind til grundejer

### Græssåning/reetablering

Vi har afsluttet 26 steder rundt om på øen, hvor vi har reetableret med muld og sået græs. Dette har ikke været muligt før nu pga det våde vejr i vinters.

### Pumpestationer

Næssundvej KSM stoker, Karby:

Vi har renoveret udløbsbygværk, hvori overløb kan finde sted ved kraftig regn og tordensky. Dette sker, da Karby ikke er separatkloakeret. Det har vist sig, at der var store huller i betonen, hvilket har resulteret i, at åen ved højvande fik tilbageløb, og blev pumpet i ring.

Mellerup:

Vi har gravet en pumpestation op, som aldrig har været taget i brug. Denne bliver genbrugt ved den nye byggemodning på Eghøj. Der er foretaget forbedringer på pumpestationen mht. sikkerhed og ergonomi.

Rensegrise:

Vi er i gang rundt omkring på øen med at sende rensegrise igennem vores mange km pumpeledninger. Vi ser tydelige gode resultater i form af nedsat pumpeetid, tilstopninger og elforbrug.

Klosterbugten 19:

Vi har ryddet kælderen for alt "ikke brugbart" rørinstallation samt gammelt oliefyr og radiator, så det fremstår pænt og overskueligt. Der er ved at blive opsat ventilation i kælderen, så vi udskifter luften og derved undgår dårlig lugt og fugt.

### Morsø Vand:

Vandværkerne: Intet at bemærke, kører efter planen.

Der arbejdes på videoeftersyn af borer, og udskiftning af grundvandspumper.

### Ledningsnettet:

Der er få stik tilbage på Ternevej.

På Eghøjparken er ledningsnettet lavet, der mangler tilkobling til ledning i Rolstrupparken.

Bøgevej er startet op, der laves midlertidigt vand, så der kan trækkes et nyt hovedrør indeni det gamle.

Morsø Varme:

Pumpe er skiftet til røggas veksler.

Ledningsnettet:

Der er kommet varme på en del af demenscenteret.

Bilag:

[henvendelse Klosterfjorden.pdf](#)

[Ændringskort 1.pdf](#)

[ændringskort 2.pdf](#)

[Klage vedrørende Klosterbugten - udstykning.pdf](#)

**Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**

Bestyrelsen tog orienteringen fra driften til efterretning.

## 10. Lukket lukket

## 11. Afrapportering af status for Strategi 2024 åben

### **Orienteringspunkt**

### **Sagsbeskrivelse**

Koncernens strategi 2024 har en vision om at:

**Morsø Forsyning vil sikre kunderne en høj forsynings- og leverancesikkerhed gennem fremtidsorienteret og bæredygtig drift.**

Mission:

***At sikre en stabil drift – også i fremtiden***

Vision og mission rummer tre hovedbudskaber, som beskriver, hvad det er, Morsø Forsyning stræber efter.

**For det første** skal vi sikre en bæredygtig økonomisk drift – også i fremtiden. Vi skal således foretage de investeringer, der kræves, og ikke efterlade regningen til dem, der kommer efter os.

**For det andet** skal vi sikre en stabil drift med høj forsyningssikkerhed. Vi leverer en essentiel infrastruktur for borgere og erhvervsliv på Mors. Vi anerkender det ansvar, der følger med, og det skal kendetegne vores tilgang til opgaven, at vi vil gøre vores yderste for at leve op til dette ansvar. Vi tror på, at opgaven løses bedst gennem samarbejde og dialog internt, men også med kunder, ejer og øvrige samarbejdspartnere.

**For det tredje** skal vi sikre en klimabevidst drift – til gavn for fremtiden. Vi skal sikre en bæredygtig og klimabevidst tilgang til vores opgaveløsning. Vi er et selskab med begrænsede ressourcer, og derfor skal vores indsats være kendetegnet ved snusfornuft og en gradvis omstilling, der sikrer bæredygtige nyinvesteringer.

I forhold til indsatsplanen for 2020 blev følgende indsatsområder prioriteret:

**1. Kunder**

- 1.2 Delmål: Fortælle om Morsø Forsyning
- 1.4 Delmål: Etablere fast dialog med storforbrugere
- 1.5 Delmål: Udarbejdelse af Kommunikationsstrategi

**2. Økonomisk besparelse**

- 2.1 Delmål :1,5 % driftsbesparelse (forslag)
- 2.3 Delmål: Økonomisk strategi for Morsø Spildevand

**3. Vækst og udvikling**

- 3.1 Delmål: Invitere til tættere samarbejde blandt de lokale forsyninger

**4. Bæredygtighed**

- 4.1 Delmål: Energireduktion (fastsættes i investeringsplanlægningen)
- 4.4 Delmål: Uvedkommende vand

**5. Samarbejde og dialog**

- 5.1 Delmål: Fyraftensmøde(r) med nuværende og potentielle samarbejdspartnere
- 5.1.1 Delmål: Sikre forankringen af ejerstrategien

**6. Samle organisationen**

- 6.1 Delmål: Forsyningshus
- 6.2 Delmål: Sikre den tværfaglige og fremtidige drift

Status:

## 1. Kunder

### 1.2 Delmål Fortælle om Morsø Forsyning

**1.2.1 Delmål:** Fortælle om Morsø Forsyning og vores opgaver på de sociale medier, med henblik på at skabe opmærksomhed på, at vi er her. At vi har nogle udfordringer, som kun kan løftes i fællesskab (adfærdsændring). Skabe en platform, hvor vi kan fortælle vores historie. Skabe relationer.

**Plan:** Fortælle historier om vores hverdag med afsæt i helt almindelige hverdagsituationer. Gøre Morsø Forsyning relaterbar – vi er blot mennesker! Det skal gøres gennem et uformelt sprog, som kan hjælpe med at gøre det tekniske lidt nemmere at forstå for enhver. Og masser af billeder fra ”den virkelige verden”

**Status:** *Opstart på Facebook er gået godt. Vi har nu 407 følgere. Målsætningen er 500 følgere i udgangen af 2020. Der har siden opstarten i 2019 været mange forskellige opslag, hvor den absolutte hitter er ”Hvad har sikker sex og kloakken med hinanden at gøre” som nåede ud til 21.388 Facebook-brugere på 1 uge og fik omtale i både lokale medier, nationale- og endda en enkelt udenlandsk.*

**1.2.2 Delmål:** Fortælle om Morsø Forsyning og vores opgaver – ude i forsamlingshusene, med henblik på at få lov til at fortælle vores egen historie.

**Plan:** At ”dræbe” ø-sladderer og de gamle konfliktsager, for dermed at vise, at Morsø Forsyning er en seriøs forsyning, som tager opgaverne seriøst, men at det ofte er mere kompliceret end som så. Skabe muligheder for konstruktive samarbejder og bane vejen for at kunne arbejde med mere komplekse emner som klima, dræn og vandløb.

**Status:** *Corona har sat en stopper for vores ”forsamlingshus turne”. I stedet er der indgået aftale om artikler i Ø magasinet til udgivelse i juni og igen i september. Første udgave, som også er møntet på turister, forventes at fortælle historien omkring ”3 ting i toilettet”. Efterårets artikel vil fortælle om vores klimaarbejde, og hvordan vi kun kan komme videre med fælles hjælp. Samtidig arbejdes der i det små med en skoletjeneste. Dvs. hvor rundvisningerne også suppleres med undervisning. Første forsøgshold kommer den 25/6.*

### 1.4 Delmål: Etablere fast dialog med storforbrugere

**Plan:** Afdække om der er mulig gevinst for begge parter, gennem sparring og løbende dialog

**Status:** *Storkunder er gennemgået for forbrug og hvilken slags spildevand de afleverer. Pt. er 2 kunder i fokus med henblik på optimering af deres processor, således at det leverede spildevand er bedre for vores anlæg og til gavn for deres økonomi i sidste ende.*

### 1.5 Delmål: Udarbejdelse af Kommunikationsstrategi

**Plan:** At sikre en overordnet strategi for Morsø Forsynings ansigt udadtil, for at sikre en mere klar profil af, hvem vi er, hvad vi gør/kan og hvad vi står for. Lige så vigtigt at have en plan for ”hvem siger hvad”. Klare linjer om, hvem der udtaler sig og om hvad.

**Status:** *Udsat pga. Corona*

## 2. Økonomisk besparelse

### 2.1 Delmål: 1,5 % driftsbesparelse (forslag)

**Plan:** For 2020 sikre et kontinuerligt fokus på løsninger, der gavner selskabernes løbende driftsøkonomi. For 2020 er der i budgettet målsat en besparelse på 1 % af koncernens driftsomkostninger.

**Status:** Aflægges i forbindelse med Q2 rapporten i forbindelse med bestyrelsesmødet d. 27. august 2020.

### **2.3 Delmål: Økonomisk strategi for Morsø Spildevand**

**Plan:** Sikre fastholdelse af særskilt økonomisk strategi for Morsø Spildevand med henblik på nedbringelse af gælden, i et sådant omfang, at der indenfor en årrække ikke længere skal lånefinansieres til vedligeholdelsesprojekter, men kun til ny og/ eller udvidelse af forsyningens aktiver.

**Status:** Aflægges i forbindelse med Q2 rapporten i forbindelse med bestyrelsesmødet d. 27. august 2020.

## **3. Vækst og udvikling**

### **3.1 Delmål: Invitere til tættere samarbejde blandt de lokale forsyninger**

**Plan:** At sikre tættere relationer med de lokale forsyningsvirksomheder på Mors, for at søge mulige samarbejdsområder til gavn for alle parter og i sidste ende kunderne.

**Status:** Covid-19 har sat stop i netværksarbejdet. Genoptages, når hverdagen er lidt mere "normal".

## **4. Bæredygtighed**

### **4.1 Delmål: Energireduktion (fastsættes i investeringsplanlægningen)**

**Plan:** At fokusere på energirigtige løsninger i forbindelse med investeringer på selskabets aktiver. Med den hensigt at nedbringe energiforbruget, der hvor det er muligt. Muligt, fordi meget af selskabets energiforbrug også er betinget af vejret. Derfor er det ikke nok kun at kigge på selve energiforbruget. Men også fokusere på, hvad der bliver brugt energi på. F.eks. er energiforbruget på ledningsnettet for spildevand direkte koblet sammen med, hvor meget der skal pumpes videre. Her vil der derfor også skulle fokuseres på, hvilke mængder vi pumper, og hvad vi kan gøre for at nedbringe det (sammenhæng med delmål: uvedkommende vand).

**Status:** I 2020 har der været stor fokus på pumpestationer med stort energiforbrug. Forbruget kan på de fleste af pumpestationerne kobles sammen med regnperioder, hvilket antyder, at der sker utilsigtet tilledning af regnvand til ledningsnettet. For nuværende er der fokus på Fårup pumpestations opland, hvor der bl.a. er fundet en utæt ledning, som var gennemhullet af trærodde. Skaden er nu udbedret, og undersøgelsen fortsætter længere ud af ledningerne.

### **4.4 Delmål: Uvedkommende vand**

**Plan:** At finde og udelukke uvedkommende vand, samt søge mod løsningsmodeller i samarbejde med Morsø Kommune. Dette både i forhold til utilsigtede tilledninger, men også i forhold til klimahåndtering.

**Status:** I forhold til fremtidig klimahåndtering er der lavet aftale med Morsø Kommune omkring etablering af den 3. ledning. Ledningen bliver etableret i de områder, hvor selskabet separat kloakerer, og hvor det kan konstateres, at der er behov for bortledning af grundvand. Efter ledningen er etableret, bliver den omklassificeret til kommunalt vandløb.

*Sporing af uvedkommende vand, sker via flere kanaler i Morsø Forsyning. Energirapporter fra pumpestationer, indtægtskontrollen, henvendelser fra borgere og entreprenører og i forbindelse med projekteringerne inde i Morsø Forsyning. Projektet er on going, og for nu, fokuseres på husstande, erhverv og generelle skader/fejl på ledningsnettet.*

## **5. Samarbejde og dialog**

### **5.1 Delmål: Fyraftensmøde(r) med nuværende og potentielle samarbejdspartnere**

**Plan:** Søge en aktiv og løbende dialog med nuværende og mulige samarbejdspartnere med hensigten at skabe mere "ens linier" i de eksterne entreprenørers arbejde og selskabets anlæg. Formålet er, at vi bl.a. kan få mere "hånd i hanke" med, hvad der sker på ledningsnettet og dermed sikre os bedre mod utilsigtede tilledninger.

Dertil vil vi også søge et fællesskab med vores samarbejdspartnere, hvor vi kan drøfte aktuelle problemstillinger i relation til forsyningsdriften/aktiver, til gavn for selskabets drift og økonomi, men også for at lette entreprenørens hverdag, når der arbejdes på selskabets anlæg.

**Status:** *Der er planlagt fyraftensmøder i Q4 2020*

#### **5.1.1 Delmål: Sikre forankringen af ejerstrategien**

**Plan:** I forhold til selskabets ejer, Morsø Kommune, skal den gode dialog fastholdes og udbygges. Det skal ske for at sikre den nødvendige ro omkring driften (både for selskabet, men også Morsø Kommune) Så de svære emner kan drøftes, og kunderne/borgerne ikke fanges som gidsel mellem parterne. Dette skal ske gennem massiv og konstant indsats fra alle parter. Som minimum skal den årlige dialog indeholde:

1. Kvartalsmøde mellem direktørerne
2. 1 dialogmøde med UTM
3. Årligt møde, som sikrer ejer, at ejerstrategien efterleves

**Status:** *Kvartalsmøder mellem direktørerne afholdes løbende og efter behov. Det planlægges at invitere udvalget for teknik og miljø med på tematur rundt på øen. Der er afholdt generalforsamling i Morsø Forsyning, sideløbende har der været dialog med ejer, hvorvidt selskabet skal deltage i et temamøde omkring efterlevelsen af ejerstrategien.*

## **6. Samle organisationen**

### **6.1 Delmål: Forsyningshus**

**Plan:** Som led i den overordnede strategi omkring forsynings sikkerhed og selskabets fortsatte drift, er det vigtigt at prioritere den organisatoriske samling, både fysisk og elektronisk. For at komme videre, blev det aftalt at udarbejde en case, som belyser de økonomiske og driftsmæssige effekter ved etablering af et forsyningshus. Processen er bygget op om en "go no go" proces, hvor bestyrelsen kan træffe løbende beslutninger ud fra givet grundlag.

**Status:** *Der er udarbejdet en case samt bygningsforslag til bestyrelsens videre godkendelse på mødet d. 26/6 2020.*

### **6.2 Delmål: Sikre den tværfaglige og fremtidige drift**

**Plan:** Allerede i 2019 er denne proces startet gennem en samling af vagten, samt en påbegyndelse af en organisatorisk omstilling, sådan at det letter muligheden for en mere tværforsynings

arbejdsgang. Den største effekt er dog betinget af pkt. 6.1. Bearbejdning af personalet og en langsom organisatorisk rokering er dog stadig mulig under nuværende omstændigheder.

I 2020 vil der blive arbejdet hen mod en samling af driftspersonalet i en langsom proces med fokus på at dele viden, mødested og arbejdsopgaver.

Samtidig med den organisatoriske omstilling, skal der ske en digitalisering af viden på tværs af forsyningsgrenene med fokus på sikring af viden til brug i fremtiden og en mere effektiv dagligdag (dele opgaver)

I 2020 skal der implementeres et system med den hensigt at registrere alle driftshændelser, på tværs af forsyningsgrenene.

**Status:** Udover pkt. 6.1 er der påbegyndt undersøgelser som gør det muligt at gøre Nykøbing Vandværk bemandingsfrit og dermed flytte personalet på renseanlægget, så driften er helt samlet. Pladsmæssigt er det dog ikke optimalt (der er ikke nok), men vil kunne fungere som en alternativ løsning til pkt. 6.1. Derudover er digitaliseringsprojektet godt i gang. I foråret 2020 har der været foretaget workshops, internt, med fokus på driftens behov til et it system. Systemet skal være med til at sikre deres store viden til fremtidig brug, og vil samtidig fungere som et redskab til opgavestyling både på kort og lang sigt. Systemet forventes implementeret inden udgangen af 2020.

Bilag:

[strategi 2024.pdf](#)

[Katalog for handlingsplaner 2024.pdf](#)

### **Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**

Bestyrelsen tog orienteringen om afrapportering af status for strategi 2024 til efterretning.

## 12. Orientering fra Udvalget for Teknik og Miljø åben

### **Orienteringspunkt**

### **Sagsbeskrivelse**

Ansgar Nygaard orienterer fra Udvalget for Teknik og Miljø.

### **Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**



Bestyrelsen tog orienteringen fra Udvalget for Teknik & Miljø til efterretning.

## 13. Eventuel åben

### Eventuelt

#### **Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**

Direktøren opfordres til at lave en kommunikationsstrategi i forhold til utilsigtede hændelser.

## 14. Underskriftsark åben

#### **Underskriftsark tilhørende bestyrelsesmødereferat den 26. juni 2020**

---

Dato                      Peter Therkildsen

---

Dato                      Viggo Vangsgaard

---

Dato            Hans Ejner Bertelsen

---

Dato            Ansgar Nygaard

---

Dato            Allan Riis Larsen

---

Dato            John Christiansen

---

Dato            Thomas Jensen

**Beslutning Morsø Forsyning A/S den 26. juni 2020:**

Bestyrelsen underskrev underskriftsarket.