



Ejerstrategi for Morsø Forsyning

Gældende pr. 1. januar 2019



- rige oplevelser
kom til Mors

Morsø Kommune ønsker som ejer af Morsø Forsyning A/S at udøve et aktivt ejerskab og indgå i et samarbejde med Morsø Forsyning, med henblik på at fremme forudsætningerne for en attraktiv kommune. Formålet med denne ejerstrategi er derfor at fastlægge Kommunens strategiske målsætninger for Forsyningen og sikre varetagelsen af kommunens ejerinteresse i Forsyningen.

Formålet med udarbejdelse af ejerstrategien er at bidrage til:

- At skabe sammenhæng mellem Morsø Forsynings og Morsø Kommunes politik, visioner og planer.
- At skabe klarhed om Morsø Kommunes mål for Morsø Forsyning.
- At bidrage til et aktivt samarbejde mellem Morsø Forsyning og Morsø Kommune inden for rammerne af de til enhver tid gældende regler og med respekt for de øvrige interessenter.
- At give et klart billede af Kommunens forventning til Forsyningens løbende udvikling indenfor den til enhver tid gældende lovgivning for de enkelte selskaber.

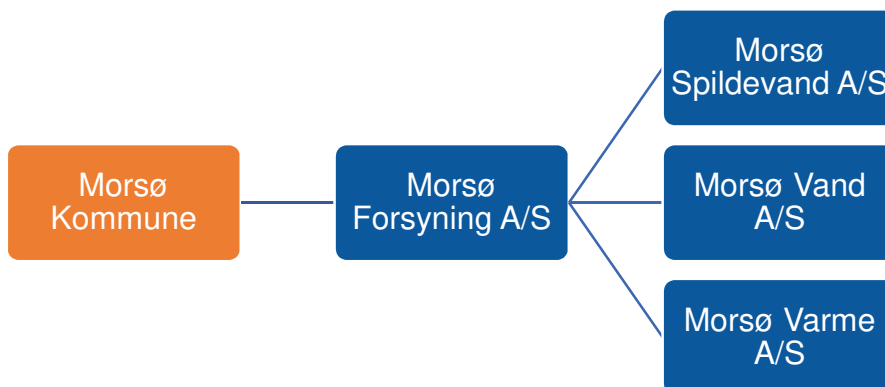
Det er gennem ejerstrategien Kommunens ønske, at give Forsyningen det bedst mulige grundlag for at være en succesfuld virksomhed, der også i fremtiden kan håndtere ændringer i vilkår og rammer. Og med ejerstrategien er det afgørende, at den har perspektiv på såvel kort som på langt sigt, idet Forsyningens aktiver har mange års levetid.

Kommunen ønsker at udøve et aktivt ejerskab i positivt samspil med Forsyningens ledelse.

Baggrund

Morsø Forsyning er et forsyningsselskab ejet 100 % af Morsø Kommune. Udskillelse af forsyningen i selskabsform var til dels som følge af et lovkrav, og blev udført i regnskabsåret 2009.

Morsø Forsyning består af 4 selskaber:



Morsø Kommunes kommunalbestyrelse udgør generalforsamlingen for Morsø Forsyning A/S, mens Morsø Forsyning A/S udgør generalforsamling for de tre datterselskaber. Morsø Kommune er både ejer, tilsynsmyndighed og kontraktpart overfor Morsø Forsyning.

Morsø Kommune Ejer	Morsø Kommune Myndighed	Morsø Kommune Kontraktpart
<ul style="list-style-type: none">•Ejer 100% af Morsø Forsyning A/S•Ret til at træffe beslutning om Forsyningen, udøves på generalforsamling•Ejer udpeger politiske repræsentanter til bestyrelse•Ejer tilser at Forsyningen overholder de økonomiske rammer•Ejerstrategi	<ul style="list-style-type: none">•Myndighed•Sektorplaner for vand-spildevand- og varmforsyningsområdet•Miljøgodkendelser•Indsatsplaner, indvindings- og udledningstilladelser•Legalitetskontrol af takster•Tilsyn	<ul style="list-style-type: none">•Storkunde på varmforsyningen•Storkunde på vandforsyningen•Samarbejdspartner i ledningsprojekter

I denne ejerstrategi tages udgangspunkt i Morsø Kommune som ejer.

Morsø Kommunes indflydelse på selskabet udøves blandt andet gennem udvælgelse af 5 af bestyrelsesmedlemmerne, via den årlige generalforsamling og gennem ejerstrategien.

Forventninger

Kommunens forventninger til Forsyningen er;

- at Forsyningen sikrer kunderne en høj forsynings- og leverancesikkerhed gennem en fremtidsorienteret drift,
- at Forsyningen, via løbende fokus på effektiviseringer, sikrer, at de økonomiske værdier i Forsyningen bevares og udbygges, og at kunderne sikres bæredygtige priser,
- at Forsyningen prioriterer samarbejde med kommunen højt, herunder løbende har fokus på, hvor der via samarbejde, fælles koordinering, udnyttelse af ressourcer og optimering kan opnå synergier til gavn for alle parter,
- at Forsyningen prioriterer samarbejde med erhvervslivet højt,
- at Forsyningens virksomhed drives på et bæredygtigt grundlag, der tager hensyn til nuværende og fremtidige generationer, og med fokus på at mindske belastningen af miljøet og forebygge konsekvenser af klimaudfordringerne,
- at Forsyningen i samarbejde med kommunen yder målrettet information og rådgivning med henblik på at skabe tilfredse og miljøbevidste kunder.

Herudover forudsætter kommunen en løbende dialog med Forsyningen omkring konkrete mål for Forsyningens virksomhed og drift i kommende år.

Samarbejde og dialog

Et aktivt ejerskab og god selskabsledelse forudsætter et konstruktivt og positivt samarbejde mellem Forsyningen og Kommunen. Det forudsætter gensidig loyalitet overfor Forsyningens såvel som Kommunens organisatoriske opbygning, samt at kulturen og målsætningerne i øvrigt følges jf. Kommunens kodeks for god ledelse og god politisk ledelse.

Kommunen og Forsyningen er derfor gensidigt forpligtede til, løbende, at søge dialogen og at informere hinanden åbent om forhold, der må antages at have interesse for den anden part. Det skal sigtes mod, at begge parter informerer og involverer hinanden så tidligt som muligt.

Kommunen og Forsyningen udarbejder i fællesskab et årshjul/samarbejdsaftale, der nærmere beskriver hvilke oplysninger, der som minimum skal udveksles og hvornår.

Til opfølgning på ejerstrategien, og med henblik på overholdelse af vandsektorlovens krav om afholdelse af et officielt møde mellem Kommune og Forsyningen, skal der afholdes minimum et årligt møde mellem Kommunen og Forsyningen, hvor ejerstrategien og Forsyningens efterlevelse af denne drøftes.

Kommunen ønsker, at Forsyningen er en aktiv og synlig medspiller i det lokale erhvervsliv, med henblik på at sikre attraktive vilkår for kunderne.

Løbende samspil og gensidig orientering omkring visioner, mål og planlægning, skal sikre at Kommunens planer for udvikling og Forsyningens planer for renovering, så vidt muligt er koordinerede. Forsyningen deltager som en aktiv sparringspartner i forbindelse med udarbejdelsen af de af kommunens sektorplaner, som har indflydelse på forsyningsområdet. Dispositioner udført af Forsyningen, inden for de enkelte forsyningsområders lovgivning, skal i størst muligt omfang medvirke til, at bidrage til at Kommunen er en attraktiv bosætnings- og erhvervskommune.

Forsyningen opererer i delvist monopoliseret område, og det er derfor afgørende for kundernes tillid, at forvaltningen og ydelserne – uanset om de leveres af kommunen selv eller via Forsyningen ejet af Kommunen – opleves som gennemsigtig, tillidsvækkende og ansvarlig. Forsyningen er derfor forpligtet til løbende at have fokus på åben og troværdig kommunikation, der gør det muligt for kunderne at få indsigt i Forsyningen.

Bestyrelsen

Overordnet handler god selskabsledelse om, hvordan en virksomhed bedst drives til fordel for ejerne og øvrige interessenter.

God selskabsledelse retter derfor særlig fokus på relationerne mellem selskaberne, deres ejere og interessenter samt principper for åbenhed, gennemsigtighed og ansvarlighed.

Kommunen udøver sit ejerskab i overensstemmelse med selskabslovgivningens principper.

Det betyder, at kommunen agerer som aktionær med den deraf følgende ansvarsfordeling mellem kommunen og bestyrelse.

Kommunens ejerrolle udøves primært på generalforsamlingen, og ikke via bestyrelsesrepræsentanterne. En forudsætning for at opnå de styringsmæssige fordele ved anvendelse af aktieselskabsformen er, at der er respekt om bestyrelsen og dens beslutningskompetence.

Kommunen skal, som ejer, sikre sig, at selskabernes bestyrelser ved sin sammensætning har de nødvendige kompetencer i forhold til det pågældende selskabs karakter og aktuelle behov. På den måde sikres, at de samlede kompetencer i selskabernes bestyrelser matcher de udfordringer, som selskaberne står overfor.

Udvikling

Morsø Kommune ønsker med denne strategi at fremme en udvikling i Morsø Forsyning, der støtter op om Kommunens målsætning om, at Mors får de bedst mulige vækst- og livsbetingelser med henblik på fortsat at være en bæredygtig og selvstændig kommune.

Med udgangspunkt i målsætningen skal Morsø Forsynings udvikling, gavne og styrke øen som helhed under hensyntagen til blandt andet kunder, miljø og økonomi.

Revision af ejerstrategi

Morsø Kommunes ejerstrategi for Morsø Forsyning revideres hvert fjerde år, hvilket vil sige i første år af en valgperiode.